

وقتی «اقلیت سالم» قربانی «اکثریت فاسد» می شوند

کچلان را اخراج کنید!

برگی از خاطرات؛

ایرج پزشک‌زاد روزنامه نگار و نویسنده معروف سالها قبل نوشته است: من در کلاس سوم دبستان که درس میخواندم شاگرد بسیار در سخوان و ترو تمیز و منظمی بودم...

یک روز مدیر مدرسه، من و سه – چهار دانش آموز دیگر که مثل من شیک و تـسـرو تمیز بودند را صدا کرد پرونده مان را زیر بغلمان گذاشت و از مدرسه اخراجمان کرد.!!

شب گری به کتان جریان را به پدرم گفتم، فردا صبح پدرم دستم را گرفت و به مدرسه برد و با عصبانیت از مدیر مدرسه علت اخراج مرا پرسید...!

مدیر گفت: چون بچه های این مدرسه همه به بیماری کچلی مبتلا هستند از مرکز دستور داده اند برای اینکه بچه های سالم، مبتلا به کچلی نشوند هر بچه کچلی که در مدرسه هست اخراج کنیم!!

پدرم گفت: اما پسر من که کچل نیست!!

مدیر مدرسه گفت: پله منم میدانم پسر شما کچل نیست اما اگر قرار بود کچل ها را از مدرسه اخراج کنیم باید در مدرسه رامی بستیم!!

این بود که چهار- پنج بچه ای که کچل نبودند را اخراج کردیم تا مدرسه تعطیل شود.!!

تحلیل مدیریتی داستان

« داستان طنز آمیز و در عین حال تلخ ایرج پزشک‌زاد، فراتر از یک خاطره، یک مدل تحلیلی برای درک وضیعت‌های بحرانی در ساختارهای مدیریتی و سیاسی است.

داستان «اخراج غیر کچل‌ها» از مدرسه، نمادی است از آنچه در علم سیاست و مدیریت «وارونگی ساختاری» نامیده می‌شود. در ادامه این پدیده را از سه منظر بررسی می‌کنیم:

بقای سازمان به قیمت حذف کیفیت

در مدیریت استاندارد، هدف حذف «عنصر فاسد» برای نجات «کل سیستم» است. اما وقتی فساد یا ناکارآمدی از حد آستانه بگذرد و فراگیر شود، مدیران ضعیف برای حفظ ظاهر سازمان (با ننگه داشتن در مدرسه)، صورت مسئله را پاک می‌کنند.

نتیجه: در این حالت، سیستم به جای اصلاح خود، به «پاکسازی معکوس» دست می‌زند. یعنی هر چه که با پدنه فاسد ناهمگون باشد (شفافیت، صداقت، تخصص) را اخراج می‌کند تا تنش داخلی از بین برود.

هزینه بالای اصلاح در برابر حذف

از منظر هزینه-فایده، وقتی فساد سیستمی (Systemic Corruption) رخ می‌دهد، هزینه اخراج مفسدان برابر است با فروپاشی کامل آن ساختار. مدیر در اینجا به یک «بست اخلاقی» می‌رسد:

« اگر فاسدها بروند، کسی برای کار کردن نمی‌ماند.

» پس بهتر است «سالم‌ها» بروند تا تضاد و رسوایی به حداقل برسد.

این دقیقاً همان نقطه‌ای است که در آن «فساده» به یک «هنگام» تبدیل شده و «سلامت» به یک «آتومالی» یا ناهنجاری تغییر ماهیت می‌دهد.

یکدستی به قیمت تهی شدگی

در عرصه سیاست، استراتژی «خالص سازی» یا «یکدست‌سازی» که پزشک‌زاد با ظرافت به آن اشاره می‌کند، منجر به فرار مغزها و سرمایه‌ها می‌شود.

» وقتی معیار ماندن، نه «کارآمدی» بلکه «هم‌رنگی با وضع موجود» باشد، افراد سالم خودبه‌خود حذف یا مجبور به ترک صحنه می‌شوند.

» پیامد: جامعه‌ای که برای تعطیل نشدن، فرزندان سالم خود را اخراج می‌کند، شاید در مدرسه‌اش باز بماند، اما دیگر در آن «آموزشی» رخ نمی‌دهد؛ فقط کچلی تکثیر می‌شود!

نتیجه‌گیری

حکایت پزشک‌زاد هشدار می‌دهد که فساد لزوماً با "دزدی" شروع نمی‌شود؛ بلکه از جایی آغاز می‌شود که مصلحت حفظ صندلی بر حقیقت اصلاح پیشی می‌گیرد. وقتی برای جلوگیری از تعطیلی یک ساختار بیمار، افراد سالم را قربانی می‌کنیم، در واقع آن ساختار را از درون تهی کرده‌ایم. مدرسه با است، اما همه کچل‌اند!

معاون وزیر راه و شهرسازی؛

بازآفرینی شهری در مناطق آزاد باید به توانمندسازی مردم منجر شود



بازآفرینی شهری در مناطق آزاد نباید صرفاً کالبدی باشد، گفت: هدف اصلی بازآفرینی شهری، توانمندسازی اجتماعی و اقتصادی مردم محلی و ارتقای کیفیت زندگی شهروندان است.

به گزارش اقتصاد کیش عبدالرضا گلباگانی، در نشست مشترک با حسین گروسی، مدیرعامل سازمان منطقه آزاد ماکو و صمد اکبری، فرماندار شهرستان چالدران، با اشاره به ظرفیت‌های قانونی مناطق آزاد اظهار کرد: بر اساس قانون، مسئولیت اجرایی و مدیریتی در مناطق آزاد بر عهده مدیرعامل منطقه است و این اختیار باید در مسیر هدایت صحیح توسعه شهری، کنترل ساخت‌وسازها و ارتقای کیفیت زندگی مردم به‌کار گرفته شود.

گلباگانی با اشاره به امضای تفاهم‌نامه چهارجانبه میان شرکت بازآفرینی شهری ایران، سازمان نظام مهندسی ساختمان، سازمان منطقه آزاد ماکو و اداره‌کل راه و شهرسازی آذربایجان غربی افزود: این تفاهم‌نامه، بستر حقوقی و اجرایی لازم برای اقدام مشترک در حوزه بازآفرینی شهری، ساماندهی بافت‌ها و ارتقای کیفیت زندگی شهری را فراهم می‌کند.وی با بیان اینکه منطقه آزاد ماکو بزرگ‌ترین منطقه آزاد کشور از نظر وسعت است، تصریح کرد: گسترده‌گی جغرافیایی این منطقه، در کنار فرصت‌های کم‌نظیر، پیچیدگی‌های مدیریتی خاصی ایجاد کرده که نیازمند برنامه‌ریزی منسجم و اقدام مشترک نهادهاست. مدیرعامل شرکت بازآفرینی شهری ایران با اشاره به فاصله میان تصویر ذهنی از مناطق آزاد و واقعیت زندگی مردم در این مناطق گفت: بازدیدهای میدانی در مناطق آزاد نشان می‌دهد که محلات کم‌برخوردار و حاشیه‌نشین با چالش‌های جدی مواجه‌اند و بازآفرینی شهری باید به‌گونه‌ای اجرا شود که منافع آن مستقیماً به مردم محلی برسد. گلباگانی با تأکید بر نقش تسهیل‌گر دولت افزود: مناطق آزاد باید به جریان توسعه ملی متصل شوند و بازارچپه‌ها و فعالیت‌های اقتصادی، به‌جای تمرکز منافع در دست گروهی محدود، به توانمندسازی مردم بومی منجر شوند.وی در پایان با اعلام اینکه منطقه آزاد ماکو به‌عنوان پایلوت بازآفرینی شهری مناطق آزاد کشور انتخاب شده است، گفت: نتایج اقدامات انجام‌شده در ماکو می‌تواند به سایر مناطق آزاد کشور تعمیم داده شود و شرکت بازآفرینی شهری ایران در این مسیر، همراه و پشتیبان مناطق آزاد خواهد بود

برگزاری نخستین نشست تدوین سند توسعه صادرات مناطق آزاد



مورد استفاده قرار گیرد.
نشست‌های تخصصی و هدفمند متناسب با محورهای محتوایی سند، با حضور معاونان و کارشناسان شورای‌عالی مناطق آزاد،سازمان‌های مناطق آزاد و بدنه‌های تخصصی آن‌ها در فرآیند تدوین سند مورد توجه قرار گرفت و مشارکت فعال رؤسا، اعضای هیئت‌مدیره، معاونان و واحدهای تخصصی سازمان‌ها، نقش مؤثری در نهایی‌سازی سند و آماده‌سازی آن برای ورود به مرحله اجرا ایفا خواهد کرد.
در ادامه، بر ضرورت هم‌افزایی و مشارکت منسجم میان دبیرخانه شورای‌عالی مناطق آزاد،سازمان‌های مناطق آزاد و بدنه‌های تخصصی آن‌ها در فرآیند تدوین سند مورد توجه قرار گرفت و مشارکت فعال رؤسا، اعضای هیئت‌مدیره، معاونان و واحدهای تخصصی سازمان‌ها، نقش مؤثری در نهایی‌سازی سند و آماده‌سازی آن برای ورود به مرحله اجرا ایفا خواهد کرد.

برگزاری نشست تخصصی دبیرخانه شورای عالی مناطق آزاد با محوریت پیشگیری از قاچاق کالا و ارز



همچنین گزارش معاونت پیشگیری ستاد مرکزی مبارزه با قاچاق کالا و ارز در خصوص فرایندهای ثبت مکان، ثبت رسید و ثبت حواله در سامانه جامع انبارها و مراکز نگهداری کالا در مناطق آزاد بررسی و بر لزوم رفع چالش‌های اجرایی و بهبود عملکرد سامانه‌ای تأکید شد.

بر اساس تصمیمات اتخاذشده، مقرر شد در دومین جلسه کارگروه ویژه، روند بررسی‌ها به‌صورت منظم و مستمر ادامه یابد و تصمیمات لازم در راستای سامان‌دهی و ارتقای فرایندهای پیشگیری از قاچاق کالا و ارز اتخاذ شود.

جزیره کیش میزبان مرحله جدید اردوی دوچرخه سواران



عنوان آنلاینور اعضای کادر فنی و سرپرستی این اردو را تشکیل می‌دهند.



یادداشت روز...

بروکراسی فرساینده درکیش؛

وقتی توسعه در پیچ و خم ادارات متوقف می‌شود

■ مهرداد تاولتی



جزیره کیش سال‌هاست به‌عنوان یکی از مهم‌ترین و پرتیرین‌های اقتصادی، گردشگری و سرمایه‌گذاری کشور شناخته می‌شود؛ منطقه‌ای که به‌واسطه موقعیت جغرافیایی، زیرساخت‌های نسبی و برند ملی خود، می‌تواند پیشران‌الگوی مدیریت چابک و حکمرانی هوشمند باشد. با این حال، تجربه‌روزم‌فعالان اقتصادی،مدیران بنگاه‌ها و سرمایه‌گذاران نشان می‌دهد که یکی از جدی‌ترین موانع توسعه کیش، نه کمبود ظرفیت، بلکه بروکراسی سخت، پیچیده، زمان‌بر و بعضاً سلیقه‌ای است. فرآیندهای اداری در کیش، در بسیاری از موارد به‌جای آن‌که مسیر فعالیت اقتصادی را هموار کنند، به مجموعه‌ای از ایستگاه‌های توقف تبدیل شده‌اند. صدور مجوزها، تمدید پروانه‌ها، استعلام‌های بین‌سازمانی و مکاتبات اداری که در دیگر شهرها و حتی برخی مناطق آزاد کشور در بازه‌ای کوتاه و عمدتاً به‌صورت غیرحضوری انجام می‌شود، در کیش گاه هفته‌ها و ماه‌ها به طول می‌انجامد. این تأخیرها نه تنها هزینه مالی، بلکه هزینه روانی و مدیریتی سنگینی را به فعالان اقتصادی تحمیل می‌کند. در چنین شرایطی، مدیران و مالکان کسب‌وکارها به‌جای تمرکز بر مأموریت اصلی خود یعنی توسعه، نواوری، ارتقای کیفیت خدمات و ایجاد ارزش افزوده، ناچارند بخش قابل توجهی از زمان و انرژی خود را در راهروهای اداری، اتاق‌های انتظار و پیگیری‌های تکراری صرف کنند. این جابه‌جایی تمرکز، بهره‌وری سازمان‌ها را کاهش داده و سرعت رشد اقتصادی جزیره را کند می‌کند. پیامدهای این بروکراسی فرساینده برای سرمایه‌گذاران جدید ملموس تر است. سرمایه‌گذارانی که بایرنامه، امیدو سرمایه‌وارد کیش می‌شوند، در مواجهه با روند‌های پیچیده، پاسخ‌های چندگانه و تصمیم‌گیری‌های سلیقه‌ای، دچار سردرگمی، خستگی و بی‌اعتمادی می‌شوند. در بسیاری از موارد، پروژه‌ها به تعویق می‌افتد، هزینه‌ها افزایش می‌یابد و حتی تصمیم به توقف یا خروج از سرمایه‌گذاری گرفته می‌شود؛ موضوعی که مستقیماً بر اشتغال و رونق اقتصادی جزیره اثر می‌گذارد.

این وضعیت زمانی نگران‌کننده‌تر می‌شود که آن را با تجربه سایر شهرها و مناطق کشور مقایسه کنیم. در بسیاری از نقاط، به‌واسطه توسعه اتوماسیون اداری، پنجره واحد خدمات و زیرساخت‌های دولت الکترونیک، بخش قابل توجهی از فرایندها بدون مراجعه حضوری، در زمان کوتاه و با شفافیت قابل قبول انجام می‌شود. اما در کیش، علی‌رغم انتظاری که از یک منطقه آزاد می‌رود، هنوز بخش مهمی از امور به روش‌های سنتی، کاغذی و مبتنی بر حضور فیزیکی افراد وابسته است. نبود یک سیستم یکپارچه اتوماسیون اداری باعث شده است که بر پهندها میان واحدهای مختلف دست‌به‌دست شوند، پاسخ‌ها با تأخیر صادر شود و امکان رصد دقیق زمان، مسئولیت و مرحله هر درخواست وجود نداشته باشد. همین خلأ زمینه را برای تفسیرهای متفاوت از قوانین، اعمال سلیقه شخصی و ناهماهنگی میان بخش‌ها فراهم می‌کند؛ موضوعی که با روح دولت الکترونیک و حکمرانی هوشمند در تضاد آشکار است. راه‌حل این چالش، نه در افزایش مقررات و نه در برگ‌تر شدن ساختار اداری، بلکه در بازطراحی فرایندها با تکیه بر دولت الکترونیک و واقعی نهفته است. استقرار یک پنجره واحد هوشمند که تمامی مجوزها و استعلام‌ها از طریق آن انجام شود، می‌تواند نخستین گام مؤثر باشد. در این مدل، متقاضی اطلاعات خود را تنها یک‌بار ثبت می‌کند و تبادل اطلاعات میان دستگاه‌ها به‌صورت سیستمی انجام می‌شود. در کنار آن، تعریف SLA با تعهد سطح خدمت برای هر فرآیند اداری ضروری است؛ زمانی که زمان پاسخ‌گویی مشخص، قابل اندازه‌گیری و قابل پیگیری باشد، هم شفافیت افزایش می‌یابد و هم مسئولیت‌پذیری سازمانی تقویت می‌شود. اتوماسیون بدون SLA، صرفاً انتقال کندی‌ها از کاغذ به سیستم دیجیتال خواهد بود. گام بعدی، رانندازی داشبوردهای مدیریتی برای مدیران ارشد است؛ ابزاری که امکان مشاهده لحظه‌ای فرضیت پرونده‌ها، گلوگاه‌ها و عملکرد واحدها را فراهم می‌کند. مدیریت مبتنی بر داده، زمینه تصمیم‌گیری دقیق‌تر، حذف سلیقه‌محوری و اصلاح مستمر فرایندها را ایجاد می‌کند.

اصلاح بروکراسی در کیش، صرفاً یک مطالبه صنفی یا اداری نیست؛ این موضوع مستقیماً با جذب و حفظ سرمایه‌گذاران، افزایش بهره‌وری، ایجاد اشتغال پایدار و ارتقای برند اقتصادی جزیره گره خورده است. کیش برای حفظ جایگاه خود به‌عنوان منطقه‌ای پیشرو، باید نشان دهد که نظام اداری آن در خدمت توسعه است، نه مانع آن. کاهش بروکراسی، توسعه اتوماسیون اداری و استقرار واقعی دولت الکترونیک، نه یک انتخاب، بلکه ضرورتی راهبردی برای آینده اقتصاد کیش است؛ ضرورتی که هر روز تأخیر در آن، هزینه‌ای پنهان اما سنگین بر دوش توسعه جزیره تحمیل می‌کند.

رئیس فدراسیون نجات غریق و غواصی مطرح کرد؛

لزوم تقویت زیرساخت‌های ایمنی وآموزش‌های تخصصی نجات غریق در مناطق آزاد



اقتصاد کیش – رئیس فدراسیون نجات غریق و غواصی در دیدار با معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری مناطق آزاد بر افزایش تعاملات و همکاری های بین طرفین تأکید کرد.

به گزارش اقتصاد کیش مهدی حیدری با مهدی مزینانی معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری دبیرخانه شورای عالی مناطق آزاد دیدار و طرفین درباره راهکارهای توسعه همکاری‌های مشترک به بحث و تبادل نظر پرداختند. در این نشست، موضوعاتی از جمله توسعه ورزش‌های قهرمانی در مناطق آزاد، ارتقای ایمنی سواحل، آموزش و ساماندهی رشته های غواصی و نجات غریق، استفاده از ظرفیت‌های گردشگری ورزشی و میزبانی رویدادهای ملی و بین‌المللی مورد بررسی قرار گرفت.

مهدی حیدری رئیس فدراسیون نجات غریق و غواصی با اشاره به ظرفیت‌های منحصربه‌فرد مناطق آزاد در حوزه سواحل و گردشگری، بر لزوم تقویت زیرساخت‌های ایمنی و آموزش‌های تخصصی غواصی و نجات غریق در این مناطق و آمادگی فدراسیون را برای همکاری همه‌جانبه اعلام کرد.

مزینانی معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری دبیرخانه شورای عالی مناطق آزاد نیز در این دیدار، نقش منجیان غریق در ایمنی سواحل و ورزش مهیج غواصی در افزایش نشاط اجتماعی و جذب گردشگر را مهم دانست و بر حمایت از برنامه‌های مشترک با فدراسیون نجات غریق و غواصی تأکید کرد.

۳۰ سال حضور مستمر و فعال در عرصه مطبوعات

و رویدادهای خبری کیش

اقتصاد کیش