



امروزها دکتر مسرور بدون هیاهو و شلوغ بازی با آرامش و تفکر و خرد ورزی با باورمندی به وظایف و مسئولیت و جایگاه واقعی دبیرخانه با اعتقاد به حکمرانی مطلوب بجای ورود و دخالت در امور سازمان های مناطق آزاد در حال رایزنی با مجلس و دولت و سایر دستگاههای اجرایی کشور برای حل مشکلات مناطق آزاد است یعنی همان کاری که باید ماموریت واقعی و درست دبیرخانه مناطق آزاد باشد. این یعنی امروز دبیرخانه در جایگاه و مسیر درست قرار گرفته است.

مسرور خواهیم داشت تایشتر دراییم که مدیرانی چون او چگونه به رازینزی هاو پیگیریها و ایجاد تعاملات مثبت با بدنه دولت می توانند مشکلات و گره های بسته و مبتلا به مناطق آزاد را یکی پس از دیگری باز نمایند؛ مشکلاتی که تا پیش از این امید زیادی به حل آن ها نبود؛

دبیرخانه ششورایعالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی همسو بانگاه توسعه ای دولت چهاردهم برای رونق بخشیدن به بخش های مختلف اقتصادی و با اشتراکات نسبت به مسائل کلان حوزه مرز و پوله و بر مبنای اجماع نظرات کارشناسان این حوزه، یکی از ملزومات در توسعه بسترهای حضور هم میان عزیز، تعداد پروازهای مستمر روزانه و خدمات بیشتر بوده است. از این رو با دستور دبیر شورایعالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی در گام نخست و در راستای مطالبه فعالین حوزه های اقتصادی-گردشگری باهمراهی وزارت اقتصاد، نسبت به بازگردانی شرکت هواپیمایی کیش ایر به سازمان منطقه آزاد کیش اهتمام ورزیده و اقداماتی در حال انجام است. نگاه توسعه ای برای اجرای این امرهای لازم جهت تنظیم بازار گردشگری، هدف اصلی این رویکرد است. پیگیری دولت برای اصلاح مالیات بر ارزش افزوده هم از دیگر امور مهم و حیاتی برای مناطق آزاد بود و اصلاح قانون حذف معافیت مالیات بر ارزش افزوده یکی از پیگیری های دولت در این زمینه است. در واقع آندیشه اولیه ایجاد این مناطق، افزایش سرمایه گذاری ها، ایجاد مشوق و مزیت های اقتصادی در این مناطق بوده است؛ اما به مرور با فاصله گرفتن سیاست گذاران از اندیشه اولیه ایجاد مناطق آزاد، مزایای این مناطق یکی پس از دیگر با پس گرفته شد و سرمایه گذاری در این مناطق دیگر جذابیت خاصی نسبت به زمین اصلی نداشت و اصلاح مالیات بر ارزش افزوده در مناطق آزاد بارقه امید برای سرمایه گذاران و فعالان اقتصادی ایجاد نمود.

حرف آخر... در آخر اینکه نمونه تحول زای مدیریتی از یک سو و تاثیرات مثبت آن در میان افکار عمومی مردم، نشان دهنده آن است که هر چند پشتیبانی، حمایت دولتی، جلب سرمایه گذار، منابع انسانی کارآمد و ملزومات توسعه و پیشرفت مناطق آزاد بوده و هست و خلاصه اینکه امروزها دکتر مسرور بدون هیاهو و شلوغ بازی با آرامش و تفکر و خرد ورزی با باورمندی به وظایف و مسئولیت و جایگاه واقعی دبیرخانه با اعتقاد به حکمرانی مطلوب بجای ورود و دخالت در امور سازمان های مناطق آزاد در حال رایزنی با مجلس و دولت و سایر دستگاههای اجرایی کشور برای حل مشکلات مناطق آزاد است یعنی همان کاری که باید ماموریت واقعی و درست دبیرخانه مناطق آزاد باشد. این یعنی امروز دبیرخانه در جایگاه و مسیر درست قرار گرفته است.

گزارش ویژه

مسرور در مسیر درست

هدایت دبیر خانه به جایگاه درست و حکمرانی مطلوب

مدیران حرفه ای و کار بلد؛ مناطق آزاد پیشرو و موفق

سعی در رفع تناقضات و بخشنامه های مغایر با قانون چگونگی اداره مناطق آزاد و بازگرداندن مزیت های فراموش شده آن را دارد. مسرور با نگاه درست و کارشناسی شده و بر اساس تجربه موفق خود در بدنه سازمان های مناطق آزاد به خوبی با مشکلات و محدودیت ها آشناست و بدون سر و صدا و ایجاد شوهای تبلیغاتی سعی در بازگرداندن ماموریت های مناطق آزاد و ویژه اقتصادی به ریل اصلی خود دارد. با ادامه این روند؛ همکاری و تقویت تعامل سازمان ها با دبیرخانه شورایعالی مناطق آزاد و ارتباط موثر با بدنه دولت می توان امیدوار به بازگرداندن مزیت ها، عمل به قانون، درخشیدن دوباره مناطق آزاد، رشد و توسعه اقتصادی و ایجاد بازاری کمکی برای دور زدن تحریم ها و فعال شدن دوباره سرمایه گذاری های داخلی و خارجی در مناطق آزاد و ویژه اقتصادی بود.

مسرور که مدارج ترقی خود را گام به گام در مناطق آزاد طی کرده است بانگاهی به عملکرد مثبت اش در ماه های اخیر این نتیجه حاصل خواهد شد که او به عنوان یکی از مدیران با سابقه مناطق آزاد کشور می تواند این مناطق را بار دیگر به روزهای اوج خود بازگرداند. مسرور با ظرفیت و چالش های مناطق آزاد به خوبی آشناست و در عین حال با توجه به ارتباط خوبی که با کارکنان تیم اقتصادی دولت دکتر پیشکین دارد توانسته است در جایگاه دبیر در پیشبرد اهداف مناطق آزاد تا کنون نقش موثری ایفاء نماید و خبرهای منتشر شده از دبیرخانه تا کنون مانند تصویب نامه مجوز ورود خودروهای نو به مناطق آزاد یا پیگیریها در مورد بازگرداندن کیش ایر به منطقه آزاد کیش و باخبر منتشر شده در مورد مالیات بر ارزش افزوده در مناطق آزاد و ویژه اقتصادی گواه این موضوع است.

مسرور بر برنامه ها و سیاست های کلان در مناطق آزاد که دکتر رضا مسرور دبیر شورای عالی مناطق آزاد تجاری-صنعتی و ویژه اقتصادی در اولین جلسه شورای معاونین و مدیران عامل مناطق آزاد عنوان کرد نشان از اهمیت دیدگاه و نگاه تحولی او و مدیران منصوب شده اش دارد. دکتر مسرور در این باره گفت: توسعه زیرساخت ها، وحدت و وفای ملی با مجلس و قسوه قضاییه در اصلاح و بهبود قوانین و مقررات و رفع موانع جذب سرمایه گذاری های داخلی و خارجی و تحقق منویات مقام معظم رهبری در جهش تولید و ایجاد اشتغال و برنامه های اقتصادی دولت چهاردهم اولویت های مهم در برنامه ریزی ها و سیاست گذاری های مناطق آزاد خواهد بود.

دکتر مسرور در این نشست به اجرای مدیریت مبتنی بر هدف در دبیرخانه شورایعالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی اشاره کرده و می افزاید: مدیریت مبتنی بر هدف نیازمند مشارکت فعال کارکنان در تعیین اهداف و برنامه ریزی دقیق برای دستیابی به آن است و اجرای ایسن روش می تواند به بهبود عملکرد و افزایش کارایی دبیرخانه شورایعالی مناطق آزاد کمک کند.

وی در ادامه بر تشکیل کمیته ساده سازی فرآیندها و مقررات در مناطق آزاد و ویژه اقتصادی تأکید کرد و گفت: ساده سازی فرآیندها، هم موجب حکمرانی مناسب و مطلوب می شود و هم رضایتمندی ساکنان و فعالان اقتصادی مناطق را به همراه خواهد داشت.

دبیر شورایعالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی با بیان اینکه اشتراک تجربیات و ایده های خلاق مدیریتی و اجرایی در مناطق آزادی می تواند باعث رشد، حرکت و جهش در سایر مناطق شود، می افزاید: سازمان های مناطق آزاد باید ایجاد کمیته انتقال تکنولوژی را اولویت کاری خود قرار دهند و از بخش خصوصی و سازمان های مردم نهاد برای افزایش کارایی و بهبود فضای کسب و کار استفاده کنند.

در ادامه این گزارش نگاهی به برخی اقدامات مستفاد بهر دفتر

با آن پیش می روند. اینگونه عمل کردن مدیریت نیست و مبنای تمام آن ها تصادف است. واعظی با اشاره به اینکه بر قدرت ترین کار برای بی قدرت کردن مدیریت سازمان ها، نهی کردن توان آن ها از دانایی و افراد متخصص است می گوید: اگر قرار است سازمان ها با قدرت و به بهترین شکل اهداف اساسی و منافع جامعه را تأمین کنند باید مملو از دانش، دانایی و شایستگی شوند. یکی از مفاهیم بنیادین در مدیریت، شایسته سالاری است. شایستگی به این معنا است که افرادی که بیشتر تخصص، دانش و علاقه مندی برای خدمت در فضای سازمانی و جمعی را دارند به کار گمارده شوند. با این حال در بسیاری از سیستم های مدیریتی، شاهد آن هستیم که مدیران بالادستی، افرادی که فامیل، هم قبیله و هم فکر خود هستند را وارد سازمان می کنند. ممکن است در یک سازمان با انتخاب غیر شایسته ها در کوتاه مدت، ضایط ظریفی به هم فراهم شود؛ اما شرایط در میان مدت تغییر می کند. افراد ناشایست و غیر متخصص، پس از گذشت مدتی در به ثمر رساندن ماموریت های محوله عاجز می شوند. به دنبال این عجز، سازمان نیز در به دست آوردن نتایج شکست می خورد. در این شرایط انتخاب افراد ناشایست گریبان مدیر بالادستی را خواهد گرفت. باید دانست کسی بهترین خدمت را ارائه می دهد که شایسته ترین است نه مطیع ترین... با ذکر این مقدمه باید گفت اگر بخواهیم مفهوم و ازه سوء مدیریت و در واقع حکمرانی نامطلوب را در کتب و مثالی واقعی از آن بزنیم می توان به دبیرخانه شورایعالی مناطق آزاد و یا سازمان های مناطق آزاد اشاره کرد. دبیرخانه شورایعالی مناطق آزاد خصوصا در سال های اخیر آسیب های زیادی به دلیل سوء مدیریت دیده

و دقیقاً تصویب و پیروی از انواع آیین نامه ها و بخش نامه های معایر بار و چگونگی اداره مناطق آزاد نیز از آثار ماندگار ناشی از سوء مدیریت ها است. این موضوع دقیقاً زمانی بیشتر درک می شود که وقتی مدیری را با تجربه و کاردارن بر راس کار قرار می گیرد نتایج شگفت انگیزی را شاهد هستیم و آنگاه است که در می یابیم وجود مدیر حرفه ای و کاربلد تا چه اندازه می تواند بر کیفیت حاکم بر منطقه و ایجاد حسن رضایتمندی افکار عمومی تأثیر گذار باشد. دبیرخانه شورایعالی مناطق آزاد امروز با سکنداری حدوده سواد دکتر رضا مسرور و در همین مدت زمان اندک توانسته است تغییراتی شگرف را در سیاست های دبیرخانه بوجود آورد که در طول حداقل ده سال اخیر کمتر مشاهده آن بوده ایم. رضا مسرور با دارا بودن مدرک MBA از دانشگاه شهید بهشتی تهران و فوق لیسانس مدیریت با گرایش سیستم ها، تحصیلات آکادمیک قوی در زمینه مدیریت و اقتصاد بد طولایی در مدیریت مناطق آزاد دارد و از سوابق او می توان به ریاست هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری توسعه کیش، معاون اقتصادی و سرمایه گذاری سازمان منطقه آزاد کیش، مشاور مدیر عامل در امور اقتصادی و سرمایه گذاری منطقه آزاد کیش، عضو هیات مدیره شرکت آب و برق کیش، عضو هیات مدیره مرکز توسعه تجارت کیش، ریاست کارگروه رفع موانع صادرات مناطق آزاد و ویژه اقتصادی و معاون اقتصادی و سرمایه گذاری، سرپرست معاونت عمرانی سازمان منطقه آزاد اکو و مدیر عامل سازمان منطقه آزاد انزلی اشاره کرد.

همین سوابق کافی است که در ایام یک مدیر با تجربه چقدر می تواند به بهبود کارایی و عملکرد سازمان متبوعه خود کمک نماید. عملکرد سه ماهه دکتر مسرور نشان می دهد که او به جای دخالت های بی مورد در اداره امور سازمان های مناطق آزاد به بدنه دولت رفته

اقتصاد کیش - دکتر رضا مسرور؛ دبیر شورایعالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی بانگاه درست و کارشناسی شده و بر حسب تجربه موفق خود در بدنه سازمان های مناطق آزاد به خوبی با مشکلات و محدودیت ها آشناست و بدون سر و صدا و ایجاد شوهای تبلیغاتی سعی در بازگرداندن ماموریت های دبیرخانه مناطق آزاد و ویژه اقتصادی به ریل اصلی خود دارد. با ادامه این روند؛ همکاری و تقویت تعامل سازمان ها با دبیرخانه شورایعالی مناطق آزاد و ارتباط موثر با بدنه دولت می توان امیدوار به بازگرداندن مزیت ها، عمل به قانون، درخشیدن دوباره مناطق آزاد، رشد و توسعه اقتصادی و ایجاد بازاری کمکی برای دور زدن تحریم ها و وسیله مناطق آزاد و فعال شدن دوباره سرمایه گذاری های داخلی و خارجی در این مناطق بود.



به گزارش خبرنگار اقتصاد کیش؛ در دهه های اخیر یکی از دلایل مشکلات و کاستی ها تقریباً تمام حوزه های کشور از اقتصاد تا فرهنگ و از ورزش تا بهداشت... سوء مدیریت عنوان شده است. اگر نظارتی بر قیمت کالاها نیست یا قیمت ارز در نوسان است به سوء مدیریت نسبت داده می شود. اگر با قطعی مکرر برق و ناترازی ها مواجه می شویم ناشی از سوء مدیریت خوانده می شود. اگر باشگاه های ورزشی یا تیم های ملی با مشکلات متعدد روبرو می شوند ناشی از سوء مدیریت است و خلاصه اکثر مشکلات کشور به دلیل همین سوء مدیریت است. اما مشکل خود سوء مدیریت از کجا نشات می گیرد؟

در این باره دکتر رضا واعظی، استاد رشته مدیریت دولتی دانشگاه علامه طباطبائی با اشاره به اینکه مدیریت یک علم است و کسی که دارنده این علم نیست نمی تواند مدیر موفق باشد، می گوید: "باور علم بودن مدیریت در ایران یا وجود ندارد یا در صورت وجود، خیلی ضعیف است". علم باوری یکی از وجوه تمایز ملل پیشرفته نسبت به ملل کمتر توسعه یافته است. که متأسفانه در کشور ما مدیران و مسئولان این حقایق را باور ندارند و آنچه با عنوان مدیریت در ایران شاهد هستیم، مجموعه ای از روش های مبتنی بر تصادف، آزمون و خطا و اعمال خود سرنه است که هیچ پشتوانه علمی و حرفه ای ندارد. تمام این بار داشت های تجربی مدیران هستند که

مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش:

رسانه ها به معرفی ظرفیت های کیش کمک کنند



اقتصاد کیش - مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش با تأکید بر نقش رسانه ها در معرفی ظرفیت های جزیره، حضور مقامات عالی رتبه در کیش را فرصتی برای تقویت جایگاه این منطقه در اقتصاد ملی دانست.

به گزارش اقتصاد کیش، محمد کبیری در حاشیه دیدار با حسین جابری انصاری، مدیر عامل خبرگزاری جمهوری اسلامی ایران اظهار داشت: «حضور میهمانان عالی رتبه در کیش نه تنها زمینه ساز شناخت بیشتر از ظرفیت ها و فرصت های این جزیره است، بلکه رسانه ها می توانند صدای کیش را راسر تا به مراکز تصمیم گیری کشور بیاورند».

دکتر کبیری با اشاره به اینکه کیش می تواند به عنوان یک پیشران اقتصادی در کشور نقش آفرینی کند، افزود: «جزیره کیش، با مزیت های منحصر به فرد در حوزه گردشگری، تجارت و فناوری، فرصتی ارزشمند برای توسعه ملی است. اگر منابع محدود کشور بدرستی در عرصه هایی با مزیت رقابتی تخصص یابد، می توانیم شاهد ایجاد ارزش افزوده بالایی برای اقتصاد ایران باشیم و کیش سهم خود را در این زمینه افزایش خواهد داد.» وی همچنین بر اهمیت تصویرسازی و تقویت برند کیش در داخل و خارج از کشور تأکید کرد و گفت: «این امر تنها با کمک رسانه های قوی و تأثیر گذار مانند ایران، که با مدیریت جدید تحولات مثبتی را تجربه کرده، امکان پذیر است.»

مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش تصریح کرد: «رسانه ها تنها می توانند ظرفیت های جزیره را به سرمایه گذاران و گردشگران معرفی کنند، بلکه می توانند بستر مناسبی برای تسهیل فرایندها و جذب کارآفرینان را فراهم آورند. این امر به طور مستقیم در افزایش حضور گردشگران، سرمایه گذاران و در نهایت تقویت درآمد های ارزی کشور تأثیر گذار خواهد بود.»

همدلی و همراهی مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش با اقشار مختلف مردم جزیره



بزرگ نقاشی در ابعاد بناها و سازه های شهری و احداث پلانو و بلک باکس مجهز برای فعالان حوزه تئاتر و نمایش، دستورات صادر کرد.

اقتصاد کیش - مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش در بازدیدی سرزده با کیشوندان، فعالان اقتصادی و جوامع هنری دیدار و گفتگو کرد. به گزارش اقتصاد کیش به نقل از روابط عمومی و امور بین الملل سازمان منطقه آزاد کیش، محمد کبیری پنجشنبه ۱۳ دی پس از اقامه نماز مغرب و عشاء در مسجد امیرالمومنین (ع) با جمعی از اهالی جزیره دیدار و گفتگو کرد.

بر اساس این گزارش، کبیری همچنین به صورت سرزده با حضور در یکی از مراکز تجاری و هاپر مارکت زنجیره ای فعال در این مجتمع فرداوانی و قیمت اقلام غذایی موجود در این فروشگاه را مورد بررسی قرار داد و دستورات لازم برای پیگیری موارد عنوان شده را صادر کرد.

مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش در بازدید از کتاب فروشی مشهور کیش پس از گفتگو با مدیران این مجموعه فرهنگی و هنری در خواست ها و ایده های

شوخی با تیتراهای اقتصاد کیش ...

- «موسیمانه» برای حضور استقلال در کیش شرط گذاشت
- **به شرط خوب و الزام آوری!**
- **مدیر خدمات گردشگری کیش از حراست آمد**
- **یعنی نگاه حراستی به گردشگری؟!!**
- مرمت مسجد ماشه کیش و تبدیل آن به موزه
- **خبر تکراری و چند باره و هر ساله!**
- **باز گشت یک دهقان به بازار برای پس از چرخش چند باره در حوزه های مختلف!**
- **چقدر چرخش آخ!**
- نوسازی اسکله تفریحی بزرگ کیش در دستور کار است
- **انشالله قبل از هر اتفاقی به سر انجام برسد**
- استقبال رییس سازمان بازرسی کل کشور از طرح چابک سازی فرایند ها در منطقه آزاد کیش
- **ولی روند افزایش نرین وهای جدید در تضاد با چابک سازی است**
- **بلاغ دستور توقف موقت افزایش نرخ خدمات توزیع گاز مایع در جزیره کیش**
- **کی گوش میده حالا!**



نقد روز...

کیش گاز متفاوت و نافرمان!

اقتصاد کیش - چندی است کیشوندان زیادی با ارسال پیام، از روند ادامه دار نرخ هایی که شرکت کیش گاز بابت ارسال سیلندر های گاز به درب منازل مطالبه می کند گل مند هستند. نرخ مصوب شده ۱۵۵ هزار تومانی ای که اخیراً با مبلغ ۳۷۷ هزار تومان توسط این شرکت بابت خدمات توزیع گاز مایع از مردم مطالبه می شود!

بررسی های میدانی نشان می دهد این شرکت با بهانه غیر اقتصادی بودن ادامه خدمات توزیع گاز مایع، نسبت به افزایش غیر منطقی خدمات توزیع سیلندر اقدام نموده و علیرغم اعلام سازمان منطقه آزاد کیش مبنی بر ورود کارشناسان حسابرسی جهت بررسی موضوع متضرر شدن این شرکت، حاضر به همکاری با کارشناسان معرفی شده از سوی سازمان نشده است. این موضوع در حالی است که دیگر شرکت فعال در این صنف (لبرز گاز) در حال ارائه خدمات با نرخ مصوب است.

مدیر عامل خبرگزاری جمهوری اسلامی:

جزیره کیش یکی از فرصت های کم نظیر ایران است



اقتصاد کیش - مدیر عامل خبرگزاری جمهوری اسلامی در دیدار با محمد کبیری، مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش، بر اهمیت تغییر رویکرد برای بهره گیری از ظرفیت های کم نظیر جزیره کیش به عنوان سکوی پرتابی برای توسعه کشور تأکید کرد.

به گزارش اقتصاد کیش، حسین جابری انصاری با محمد کبیری دیدار و درباره هم افزایی رسانه ای و اطلاع رسانی شفاف و جامع بحث و تبادل نظر کرد.

جابری انصاری در این دیدار، کیش را یکی از فرصت های کم نظیر ایران دانست و گفت: «این جزیره به واسطه موقعیت منحصر به فرد خود در جنوب ایران می تواند نقطه اتصال ایران با همسایگان جنوب در خلیج فارس و فراتر از آن باشد.» وی افزود: «تحول در کیش محدود به این منطقه نخواهد ماند، بلکه می تواند به الگویی برای توسعه کشور و تعاملات گسترده تر با جهان تبدیل شود. با حمایت دولت و مدیریت هوشمندانه سازمان منطقه آزاد کیش، این ظرفیت بالقوه می تواند به یک فرصت بالفعل تبدیل شود.»

مدیر عامل ایران با اشاره به لزوم تغییر رویکرد ها، تصریح کرد: «نگاه سستی ۲۰ تا ۳۰ سال گذشته دیگر پاسخگوی نیازهای امروز ایران نیست. خانه تکانی در نگاه ها و قوانین ضروری است تا بتوانیم پروژه های بزرگتری در کیش اجرا کنیم.» وی بر نقش رسانه ها در تصویرسازی و بازنمایی واقعیت های ایران تأکید کرد و گفت: «ایران تلاش می کند با تمرکز بر بازنمایی واقعیت های مثبت و ظرفیت های ایران، از جمله جزیره کیش، در سطح داخلی منطقه ای و جهانی، افکار عمومی و نخبگان را برای پیشبرد برنامه های توسعه بسنج کند.»

۴۴۴۲۴۹۶۹

۴۴۴۲۴۹۹۹

پرتیراژترین و با سابقه ترین نشریه جزیره کیش

گسترده ترین شبکه اطلاع رسانی داخلی منطقه آزاد کیش

اقتصاد کیش