

**در گفت و گویا پژوهشگر نظام آموزشی مطرح شد؛**

## تصمیمی حساس برای انتخاب یک «وزیر» و مشکلاتی که «عادی» شده‌اند!

با پایان رقابتهای انتخابی و در آستانه استقرار دولت چهاردهم و همچنین کشاکش تحلیل‌ها و راهکارهایی که کارشناسان در خصوص مسائل و چالش‌ها ارائه می‌کنند، لازم است برخی از کلان‌مسائل وزارت آموزش و پرورش به عنوان یکی از موضوعات مهم مناظرات و وعده‌های انتخاباتی بررسی و کندو کاو شود به امید آن‌که مقدمه‌ای برای اصلاح برخی نگرش‌ها و دستیابی به راهکارهای پررونق‌ترت از وضعیت موجود و اجرایی‌بهنینه سند تحول بنیادین باشد.



**گروه علمی و آموزشی** – حجت‌الله بنیادی پژوهشگر نظام آموزشی و استاد دانشگاه، به‌عده‌چالش‌ها و مشکلات وزارت آموزش و پرورش اشاره و خواستار توجه و ورود دولت چهاردهم برای حل این مشکلات شد که در ادامه می‌خوانید.
**انتخاب وزیر آموزش**



**گروه علمی و آموزشی** – سری هم به کابین مینی جدید بزنیم. در ترم کلاسیک یک نمایشگر دایره‌ای با قطر ۲۴۰ میلیمتر به عنوان نمایشگر اصلی ارائه می‌شود. از امکانات سیستم

سرگرمی اختصاصی مینی که اکنون در ویرایش نهم خود قرار دارد باید به پشتیبانی از فرمان‌های صوتی، مسیریابی ماهواره‌ای، بازی، استریم مدیا و... اشاره کنیم. مینی کوپر الکتریکی تحت‌اتلاف

**آینده؛ از داشتن تجربه معلمی تا مقبولیت‌اجتماعی**

وی در ادامه با بیان اینکه آموزش و پرورش با حدود یک میلیون معلم و ۱۶ میلیون دانش‌آموز نیازمند وزیر است که واجد چهار ویژگی شناخت و تسلط در حرفه معلمی، داشتن تجربه موفق عملی (مربی، مدیر، معاون، مشاور) در مدرسه در نظام رسمی آموزش و پرورش حداقل به میزان ۱۰ سال، دانش و تجربه مدیریتی برای مدیریت مستقیم حدود یک میلیون معلم، دانشنتن تعلق سازمانی به آموزش و پرورش، مدرسه و حرفه معلمی باشد اظهار کرد: چرا که تجربه اثبات‌کرده بسیارند افرادی که بدون حتی یک روز سابقه معلمی در نظام رسمی آموزش و پرورش، در سطوح بالای مدیریتی آموزش و پرورش قرار گرفتند و به محض پایان مدیریت‌شان، آموزش و پرورش را ترک کردند. وی «مقبولیت اجتماعی» در جامعه فرهنگیان را چهارمین معیار و شرط رئیس‌جمهور آتی برای انتخاب وزیر آموزش و پرورش برشمرد و گفت: معرفی فردی که پذیرش و مقبولیت نسبی در میان فرهنگیان نداشته باشد، یکی از تهدیدهایی است که می‌تواند موفقیت رئیس‌جمهور و دولت جدید را در آموزش و پرورش به مخاطره بیندازد.

**کمبود و تأمین «نیروی انسانی»؛ چالش دیگر آموزش و پرورش**

این پژوهشگر با بیان اینکه یکی دیگر از چالش‌های وزارت آموزش و پرورش برنامهریزی منابع انسانی است، در این خصوص نیز بیان کرد: آموزش و پرورش در زمینه تأمین و تربیت منابع انسانی مورد نیاز خود دچار ناعدالتی

**۴ ویژگی واجد شرایط وزیر**

گسترده و قدیمی است که بخشی از آن در کمبود معلم مه‌ماه ۱۴۰۲ نمایان شد. **اعزام معلمان جدیدالاستخدام به کلاس‌های درس بدون احراز شایستگی‌های حداقلی**
وی در ادامه برخی دیگر از نابسامانی‌های حوزه تأمین منابع انسانی را ناهماهنگی میان سازمان اداری و استخدامی و وزارت آموزش و همچنین تأخیر بیشتر از یکسال و نیم در صدور مجوزهای استخدامی مورد نیاز آموزش و پرورش خواند و افزود: نتیجه این تأخیر فرستادن معلمان جدیدالاستخدام به کلاس‌های درس بدون طی دوره‌های مهارت‌آموزی و بدون احراز شایستگی‌های حداقلی برای معلمی است در صورتی که مطابق مصوبات و مقررات موجود، هر یک از این افراد

باید یکسال دوره مهارت‌آموزی معلمی ببینند و بعد از احراز شایستگی‌ها، آنها به کلاس درس فرستاده شوند. این پژوهشگر سیاست‌زدگی در انتصابات و عدم ثبات مدیریت در آموزش و پرورش را یکی دیگر از دلایل ضعف این وزارت‌خانه و ریشه‌بسیاری از مشکلات دانست و چنین گفت: معین نبودن ذراترهب شغلی (مسیر لازم برای دستیابی به هر شغل و جایگاه) در کنار نبود شاخص‌های معین برای انتصاب افراد در مشاغل تخصصی و کلیدی

وزارت آموزش و پرورش در کنار وجود یک جمعیت یک میلیونی معلم که در شرایط کنونی عموماً واجد مالک‌های انتصاب در پست‌های مدیریتی آموزش و پرورش هستند، سبب شده فردی که حتی یکسال سابقه معلمی ندارد، در

جایگاه‌کلیدی و برنامهریزی وزارت آموزش و پرورش در سطح معاون و مشاور وزیر و مدیرکل ستاد یا ستان قرار می‌گیرد. ماجرا آنجا برتری می‌شود که با تغییر دولت یا تغییر وزیر، این فرد با تجربه ناشی از سعی و خطا باید پشت رازها کرده و در تیم جدید، نقطه‌ضعف و دوباره فرد دیگری از جامعه معلمان بدون طی مراحل مختلف (معاون مدرسه، مدیر مدرسه، کارشناس منطقه

**استقبال کم جوانان مستعد از حرفه معلمی، علیرغم نیاز شدید آموزش و پرورش به معلم، دیگر چالشی بود که بنیادی ضمن اشاره به آن اظهار کرد: هر سال بخش قابل توجهی از شاغلان محلهای اعلامی حتی یک**

... و) به‌ناگاه مدیر می‌شود. آموزش و پرورش در سال جاری حدود ۲۶ هزار نیروی خرید خدمات آموزشی دارد که چندین سال است در کلاس‌های درس فعالیت‌داشته‌اند ولی تکلیف آنها از نظر استخدامی «نامعین» است. تأخیر در پرداخت حقوق و مزایای آنها، ابهام در بیمه و آینده شغلی آنها که اثر مستقیمی بر عملکرد و کیفیت کار آنها دارد یکی از دلایل افت کیفیت آموزش در مدارس است که از این گروه از معلمان استفاده می‌کنند. لذا ضرورت دارد دولت جدید به سرعت وضعیت این نیروها را از نظر استخدامی معین و راه‌های جذب نیرو به این شکل آساندود کند. در غیر این صورت باید منتظر خرید خدمات و حق به‌کرسی‌نشستن تقاضای آنها از طرق دیگر بود. قطعاً تعیین تکلیف این

معلمان و ممانعت از جذب معلمان به این روش یکی از اقدام‌های مؤثر در توجه به منزلت و شأن اجتماعی والای معلمان است که پیشنهاد می‌شود جزو اولویت‌های مدیران دولت جدید قرار گیرد.

**تأمین معلم از طریق خریدخدمات آموزشی و غیرشفاف بودن وضعیت بیمه‌ای و امنیت شغلی این افراد**

خرید خدمات آموزشی، مورد دیگری بود که بنیادی در خصوص آن اظهار کرد: در این روش آموزش و پرورش با برخی از مدارس غیردولتی یا مؤسسات آموزشی قرارداد خرید خدمات آموزشی می‌بندد و آن مدارس و مؤسسات در فرایندی مبهم و غیرعومی و بدون احراز صلاحیت‌های

معلمی، برخی افراد را به عنوان معلم خرید خدمات به گزینش آموزش و پرورش معرفی و به کلاس‌های درس معرفی شده از سوی آموزش و پرورش می‌فرستند. این افراد از نظر نظام پرداخت، بیمه و امنیت شغلی وضعیت مبهم و غیرشفافی دارند. این افراد عموماً از دوره‌های آموزشی برای کسب مهارت‌های معلمی بی‌بهره هستند و بدون طی هیچ‌گونه آموزش استاندارد دانشگاه ضمن بیان اینکه تأخیر در پرداخت مطالبات فرهنگیان، تأخیر در پرداخت پاداش پایان خدمت (یکسال و حتی بیشتر)، تأخیر در پرداخت حقوق نیروهای خرید خدمات و حق التدریس معلمان، تأخیر در پرداخت حق الزحمه امتحانات و... از دیگر

## مینی کوپر چینی از راه رسید؛ نه خیلی ارزان اما همچنان جذاب و کلاسیک

درصد ظرفیت شارژ می‌شود.

**کابین مینی کوپر**
سری هم به کابین مینی جدید بزنیم. در ترم کلاسیک یک نمایشگر دایره‌ای با قطر ۲۴۰ میلیمتر به عنوان نمایشگر اصلی ارائه می‌شود. از امکانات سیستم سرگرمی اختصاصی مینی که اکنون در ویرایش نهم خود قرار دارد باید به پشتیبانی از فرمان‌های صوتی، مسیریابی ماهواره‌ای، بازی، استریم مدیا و... اشاره کنیم. از دیگر امکانات فناوریانه می‌توان به نورپردازی هوشمند، سیستم تهویه دو نقطه‌ای، شارژر بی‌سیم، گرم‌کن فرمان، کروز

اسب بخاری و گشتاور ۲۹۰ نیوتن متر ارائه می‌شود که انرژی خود را از بسته باتری ۴۰٫۷ کیلووات ساعت تری نیروی خرید خدمات آموزشی دارد که چندین سال است در کلاس‌های درس فعالیت‌داشته‌اند ولی تکلیف آنها از نظر استخدامی «نامعین» است. تأخیر در پرداخت حقوق و مزایای آنها، ابهام در بیمه و آینده شغلی آنها که اثر مستقیمی بر عملکرد و کیفیت کار آنها دارد یکی از دلایل افت کیفیت آموزش در مدارس است که از این گروه از معلمان استفاده می‌کنند. لذا ضرورت دارد دولت جدید به سرعت وضعیت این نیروها را از نظر استخدامی معین و راه‌های جذب نیرو به این شکل آساندود کند. در غیر این صورت باید منتظر خرید خدمات و حق به‌کرسی‌نشستن تقاضای آنها از طرق دیگر بود. قطعاً تعیین تکلیف این

ادیشن نام‌گذاری شده‌اند. ترم لیمیتد یا تولید محدود به ۶۵ دستگاه محدود خواهد بود. ۶ رنگ بدنه با نام های: خاکستری طوفانی، سفید خرس قطبی، سبز انگلیسی، آبی جادویی، قرمز چیلی و زرد بندیکت کد رنگ‌های این محصول را شکل داده‌اند. سقف ستون‌ها به همراه آینه‌ها با تم مشکی ارائه می‌شوند.

**تریم‌های مینی کوپر**

مینی کوپر چینی در ۵ ترم قابل سفارش است که به ترتیب: کوپر ئی بیگ، پلیر و کلاسیک، کوپر اس ئی آر تیست و ریسر، کوپر اس ئی لیمیتد

به‌عنوان پنجمین نسل از مینی ۳ درب کلاسیک، این خودرو الکتریکی بسیاری از عناصر زبان طراحی مینی را حفظ کرده است. ترم ئی کلاسیک با رنگ‌های آلومینیوم ۱۷ و پنچی

جدول روزنامه دارای دو «شرح عادی ویژه» است. در صورت تمایل به حل دو شرح ابتدا یکی از شرح‌ها را با مداد کرده و سپس با پاک‌کردن جواب شرح اول، به حل شرح دوم بپردازید.

۱۱- سؤال - کاهلی و تن‌پروری - رمق
۱۲- شمی کریب - حرکت - شلوار چین - طبل
۱۳- ایست قلبی - شب اول دی - هفتمین ماه میلادی
۱۴- واجب کردن - صلح - عمل دوختن
۱۵- قلمی دلهره‌آور به کارگردانی «مایک برنز» (۲۰۲۲) - پیشوند ضدیت

▼

**عمودی:**

۱- از آثار دیدنی استان سمنان - ایالتی در هندوستان
۲- درپچه‌ای در کاربوواتور - نوعی هواگرد - پرندهای با پاهای بلند
۳- دهی در بخش بزمان شهرستان ابرانشهر - راه حفاری شده - فست‌فود کش‌دارا

۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱
۱														
۲														
۳														
۴														
۵														
۶														
۷														
۸														
۹														
۱۰														
۱۱														
۱۲														
۱۳														
۱۴														
۱۵														

۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱
۱														
۲														
۳														
۴														
۵														
۶														
۷														
۸														
۹														
۱۰														
۱۱														
۱۲														
۱۳														
۱۴														
۱۵														

۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱
۱														
۲														
۳														
۴														
۵														
۶														
۷														
۸														
۹														
۱۰														
۱۱														
۱۲														
۱۳														
۱۴														
۱۵														

▼ **افقی:**

۱- مسدود کردن - کاشف ساختار مولکولی دی‌ان‌ای

۲- سبزه زار - زبرک و باهوش - سبکی در نقاشی
۳- مقاله پژوهشی درباره یک موضوع - سلام - رنگ خاکستری سبز
۴- رختخه - وزغ - شرکت صنایع سنگین سوئدی - ردیف
۵- کلاه زنگی - افزودنی‌های مجاز غذایی - عرصه بوکس
۶- آبنشکنی - کاهش - بازیگر هالیوود
۷- تجمیت - جعبه مقوایی - از ادات استفهام
۸- از آثار «راسکین کالدول»
۹- اصطلاحی در فوتبال - استنشهاد - سیمرغ
۱۰- از اختلالات رشد نوزاد - قدرت - رئیس ده

### اقتصاد کیش

روزنامه

چالش‌هایی هستند که در آموزش و پرورش به یک رویه تبدیل شده است و بعضاً این پرداخت‌ها بعد از تجمع و اعتراض معلمان پرداخت می‌شود و این ضعف تدبیر است که علاوه بر نارضایتی موجب خنده‌دار شدن شأن و منزلت معلمان می‌شود لذا ضرورت دارد دولت جدید در تدوین بودجه به گونه‌ای برنامه‌ریزی و تدبیر کند که تمام مطالبات پرسنلی معلمان همانند کارکنان سایر دستگاه‌ها به موقع و بدون تأخیر پرداخت شود و گونه توجه به معیشت باقی خواهد ماند. استقبال کم جوانان مستعد از حرفه معلمی، علیرغم نیاز شدید آموزش و پرورش به معلم، دیگر چالشی بود که بنیادی ضمن اشاره به آن اظهار کرد: هر سال بخش قابل توجهی از شاغلان محلهای اعلامی حتی یک

مقتضای نداشته است. همچنین تداخل وظایف و مأموریت‌های شورای عالی انقلاب فرهنگی و شورای عالی آموزش و پرورش، ضعف دبر برنامه‌ریزی درسی و آموزشی تربیت معلم، ضعف در تأمین و تربیت استادان دانشگاه تربیت معلم، ناعدالتی در دوره تربیت معلم، نظام بودجه‌ریزی غیرعلمی آموزش و پرورش، نابسامانی، بی‌نامه‌گی و ضعف در حوزه فناوری اطلاعات و ضعف در استفاده از فناوری اطلاعات در فرایند آموزش و تدریس، نابسامانی در ارتقاء ناهشده‌های حرفه‌ای و معلمان معلق بودن این مسئولیت‌های دانشگاه فرهنگیان و وزارت آموزش و پرورش ورود ناصحیح و غیرعلمی مرکز سنجش و ارزیابی تحصیلی به موضوعات مدیریت منابع انسانی از دیگر چالش‌هایی بود که بنیادی از آنها نام برد.

کنترل، دستیار پارک و... اشاره کرد. **کابین ترم کلاسیک**

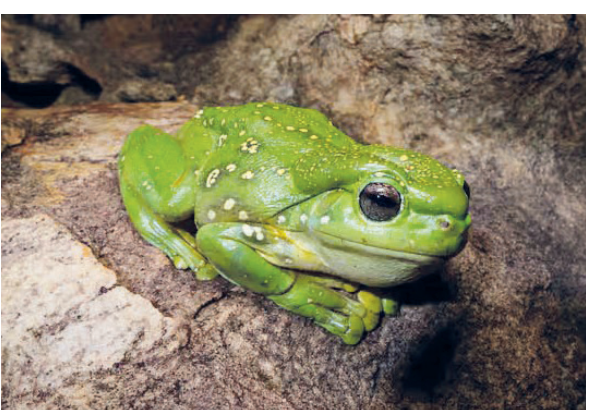
در ترم آر تیست امکاناتی مانند تنظیم الکتریکی صندلی‌ها، هدلايت‌ال ئی دی، دوربین داخلی کابین، گرم‌کن صندلی ردیف جلو به همراه ماساژور صندلی زاننده، گرم‌کن و تاشوی الکتریکی آینه‌های جانبی و ورود بدون کلید نیز به عنوان اضافه می‌شوند. در ترم ریسر دقیقاً شرایط آپشن مشابه ترم آر تیست است با این تفاوت که برای پوشش صندلی‌ها از ترکیب مواد بازیافتی چرم مانند با تم اسپرت قرمز و مشکی استفاده شده است.

### ماموریت ناسا برای کشف منشأ امواج رادیویی مرموز خورشید



را به ارتفاع ۳۶۰ مایلی از سطح زمین خواهد برد تا بتواند دید واضحی از امواج رادیویی خورشید داشته باشد. بر دو فضایپامی مستقل CURIE است که به همراه یکدیگر به اندازه یک جعبه کفش هستند و جدا از هم به دور زمین می‌چرخند. این جدایی به تجهیزات CURIE امکان می‌دهد تا تفاوت‌های کوچک را در زمان رسیدن امواج رادیویی بررسی کنند و دقیقاً نشان دهند که امواج رادیویی از کجا آمده‌اند. «ویوید - ساند کوئیست» (David Sundkvist) پژوهشگر «دانشگاه کالیفرنیا برکلی» و پژوهشگر ارشد این پروژه گفت: تنها یک ماموریت بسیار جاه‌طلبانه و هیجان‌انگیز است. این اولین باری است که یک تداخل‌سنج رادیویی در فضا به صورت کنترل شده به پرواز در می‌آید. بنابراین، به‌طور کلی مسیری ابرای نجوم رادیویی فراهم می‌کند. این تداخل‌سنج رادیویی که توسط گروهی از دانشگاه کالیفرنیا برکلی طراحی شده

### این قورباغه با تغییر رنگش دانشمندان را متحیر کرد



ت ترکیبات سمی روی پوست آنها باشد مانند قورباغه‌های سمی دارت که یک سیستم دفاعی بصری به‌عنوان رنگ هشدار شناخته می‌شود. دارند. بارکر می‌گوید: قورباغه درختی دل‌آور یکی از بومی‌های شمال غربی است که ما متراود اینجاب آن بر خورد می‌کنیم. آنها در هیچ جای دیگری یافت نمی‌شوند.

## تولید و توزیع آب معدنی در سراسر جزیره، تحویل در محل

۴۴۴۷۳۴۲۲-۴۴۴۷۳۴۲۲

# کیش‌نووش