

## یادداشت های مهندس یزدان پناه

## انباشت نیرو در سازمان

محمد رضا یزدان پناه



امروز کیش بیش از هر زمان دیگر به همکاری همه علاقمندان و تلاشگران این جزیره زیبا نیاز دارد. در کنار فرصت‌های زیادی که پیش رویمان قرار گرفته است، ما با چالش‌های بزرگی نیز مواجه هستیم؛ از جمله انباشت نیروی انسانی در مجموعه سازمان که خود مشکل پیچیده‌ای برای مدیریت تبدیل شده است.

خوشبختانه، حضور مدیر عامل جدید با توانمندی، درایت و انگیزه بالا برای مدیریت این شش‌ریاض ماهی‌امیدواری است. بایستی در مورد حجم انبوه نیروهای سازمان و شرکت‌های تابعه فکری اساسی کرد و راهکاری پیدا کرد به گونه‌ای که سازمان از نظر حجم نیروها چابک شود. سازمان‌های موجود نیز آسیمی بینند. که البته اینکار را با شیوه‌های مختلف می‌توان اجرائی کرد، بطوریکه با فراهم آوردن شرایط لازم از سرمایه‌عظیم نیروهای انسانی موجود با دانش و توانی که از آن برخوردارند و شناخت و تجربه‌ای که در کیش فراگرفته‌اند بخوبی در جهت بهبود امور استفاده بهینه شود. از سونئی از بار سنگین اداره نیروها توسط سازمان کاسته شود و از سونئی انرژی موجود نیز با شور و اشتیاق کافی در جهت تلاش برای کمک به رونق و پیشرفت کیش به جامعه کیش تزریق شود. بی تردید، در سایه همکاری همتگانی و حمایت از مدیریت، می‌توان مسیر توسعه و بهبود را هموارتر کرد. امیدوارم در این دوران حساس، همه ما با همدلی و تلاش، کیش را به جایگاهی درخور برسانیم.

## مدیر عامل جامعه بازاریان و بازرگانان کیش:

## برگزاری اجلاس تجارت ایران و آفریقا کام خوبی برای رشد تجاری کیش است



**اقتصاد کیش** - سادات نجفی، مدیر عامل جامعه بازاریان و بازرگانان کیش در حاشیه برگزاری اجلاس تجارت ایران و آفریقا با بیان اینکه سفرهای کشورهای آفریقایی ظرفیت‌های بسیاری خوبی را برای تجارت با ایران دارند و خریدار و پدیداری بسیاری از کالاهای ایرانی هستند؛

به گزارش خبرنگار اقتصاد کیش؛ مدیر عامل جامعه بازاریان و بازرگانان کیش گفت: متأسفانه بسترهای لازم برای برقراری این مراودات تجاری در ایران فراهم نشده و بنابراین بیشتر محصولات و خدمات ما از طریق امارات به این کشورها صادر می‌شود. وی افزود: هدف از برگزاری این اجلاس و پنهانای تخصصی که قرار است در این اجلاس برگزار شود احصاء ظرفیت‌ها و شناسایی موانع ارتباطی است تا بتوانیم نسبت به رفع آن اقدام کنیم و از این ظرفیت بی‌بدری برای کشورمان و مطرح کردن نام جزیره کیش در این حوزه بهره‌بریم. مدیر عامل جامعه بازاریان و بازرگانان کیش با اشاره به این نکته که به گفته یکی از مسئولان بلندپایه کشور جزیره کیش در مناطق آزاد به اندازه تهران برای ایران مهم است، گفت: شناسیدن این جمله حتی در شعار هم برای ما خوشایند است اما در عمل مناطق آزاد در بدنه حاکمیت به رسمیت شناخته نشده و در عرصه بین‌المللی در زمینه معرفی مناطق آزاد ضعف داریم.

سادات نجفی گفت: مناطق آزاد تشکیل شده‌اند تا حلقه اتصال بین اقتصادی و اقتصاد بین‌المللی فراهم کنند و به بسیاری از مزیت‌هایی که مناطق آزادی توانستند در اقتصاد ملی داشته باشند کم توجهی شده است. این اجلاس و اجلاس‌های مشابه می‌توانند بخشی از این ضعف‌ها را جبران نمایند تا مناطق آزاد به ریل اصلی خود بازگردند و بتوانند تاسر جد توان به اقتصاد ملی کمک نمایند.

این اجلاس با هدف بررسی پتل‌های تخصصی در حوزه‌های انرژی، آب و زیر ساخت، معدن و صنایع معنی، خدمات فنی، مهندسی و احداث، کشاورزی و صنایع غذایی؛ گردشگری و صنایع دستی؛ فناوری اطلاعات؛ سلامت و دارو و همچنین به صورت اختصاصی با بررسی نقش مناطق آزاد در توسعه بازرگانی و تجارت خارجی در جریان است.

## به یاد جاوید نام «علیرضا مقدسی»



گفتیم که چرا رفتی و تدبیر تو این بود گفتنا تو جان کرد که تقدیر همین بود گفتیم که نه وقت سفر بود چنین بود گفتنا که نگو مصلحت دوست در این بود یکمین سالگرد در گذشت هنرمند گرانقدر و مرد دوست داشتی و محبوب، شادروان علیرضا مقدسی را تسلیت عرض مینمایم. روحش شاد و نامش جاودان

## پس چی شد...!؟

وعده‌های سال گذشته در چنین روزی:

- ✓ رحیم سرهنگی مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش:
- تاکید مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش بر ارتقاء کیفیت خدمات بیمارستان
- ✓ عادل یغمایی مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش:
- برکه‌های جزیره قشم شناسنامه دار میشوند

## امروز و فردا در کیش

## رویدادهای اجتماعی، فرهنگی،

## هنری جزیره

• امروز چهارشنبه:

- برگزاری اجلاس سرمایه‌گذاری و تجارت ایران و آفریقا- مرکز همایش‌های کیش - برگزاری جشنواره فرهنگی کیش من، با موضوع آشنایی کوکو با حیوانات - صفین پارک میناسانتا ۱۸:۰۰

- برگزاری شب شعر و موسیقی کیش - میدان غدیر فرهنگسرای سعدی ساعت ۲۰:۰۰

• فردا پنجشنبه:

- برگزاری اجلاس سرمایه‌گذاری و تجارت ایران و آفریقا- مرکز همایش‌های کیش - برگزاری کنسرت حاتم - سالن هاله مریم کیش ساعت ۲۳:۵۹

- برگزاری نوزدهمین هفته ورزش صبحگاهی - اسکله تفریحی ساعت ۶:۰۰

## قسه پرغصه بیمارستان کیش هم چنان ادامه دارد!

## درمان و سلامت اولویت چندم مسئولان کیش است!؟

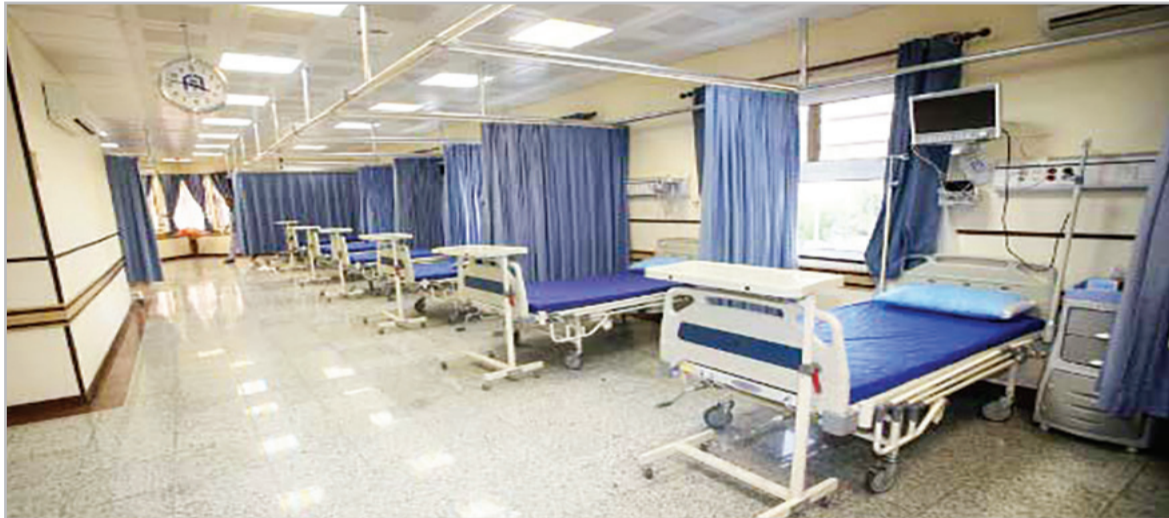


رسیدگی به این امر است.

اما بررسی میدانی و آماری، گفت و گو با بیماران و پرسنل و بطور کلی عملکرد نظام سلامت جزیره نشان‌دهنده وجود نارسایی‌های جدی در دسترسی به خدمات پزشکی با کیفیت است. این کمبودها می‌تواند به دردهای عمیق در نظام سلامت کیش تشبیه نمود که عدم توجه به آن‌ها مردم را با مشکلات جدی در حوزه بهداشت و درمان مواجه خواهد نمود. بدون شک، دسترسی مردم به خدمات پزشکی با کیفیت، دارای ابعادی است که وجود پزشک یکی از آن‌هاست. کمبود پزشک باعث شده تا پزشکان به انتخاب اجباری مردم تبدیل شوند و در نتیجه، تفاوتی میان پزشک بی‌کیفیت و باکیفیت مشاهده نمی‌شود. گرفتن حق انتخاب پزشک توسط مردم موجب خواهد شد تا به وضعیت در دسترس یا هر کیفیتی تن دهند یا برای دسترسی به پزشک با کیفیت به سایر شهرها بروند. بنابراین صرفاً وجود یک یا چند پزشک نیاز مردم را برطرف نخواهد کرد.

در سیستم اقتصاد سلامت نیز ذینفعان زیادی از جمله ارائه‌دهندگان خدمت، گیرندگان خدمت، بیمه‌های مختلف، و پارامترهای دیگر وجود دارد که اگر می‌خواهیم به یک ساختار پایدار برسیم باید منافع همه ذینفعان در نظر گرفته شود و اینکه یکی از ذینفعان بخواهد نظر خود را به سایر ذینفعان تحمیل کند؛ در طولانی مدت به ضرر همه و افرادی خواهد بود که در پروسه اقتصاد سلامت درگیر هستند. با این تفاسیر و با تحلیل وضعیت فعلی اگر اوضاع به همین منوال ادامه پیدا کند افق روشنی در کارکرد بیمارستان کیش و افزایش رضایتمندی هادیده نمی‌شود، نوعی از سردرگمی در میان سیستم داخلی بیمارستان و جامعه بیرونی به چشم می‌خورد و جامعه پزشکی کیش هم گویی مضطرب است که آیا می‌تواند خدمت دهی به بیمار را در سطح مطلوب انجام دهد یا خیر؟ مشخص نیست با این وضعیت و گزارش‌های متعدد از مشکلات و نارضایتی گسترده کیشوندان موضوع درمان و سلامت در اولویت چندم مسئولان جزیره است!؟

بنابراین آنچه گذشت بایستی به این موضوع اشاره کرد که برخورداری از خدمات بهداشتی، درمانی و مراقبت‌های پزشکی، از مهم‌ترین حقوق فرودتأمین‌ان بر اساس اصل ۲۹ قانون اساسی از مهم‌ترین تعهدات حاکمیتی دولت است و دولت موظف است تا دسترسی عادلانه و همگانی به خدمات پزشکی را برای مردم فراهم نماید. همچنین بر اساس بند ۶ و ۹ ماده ۴۹ قانون اساسی، رفع تبعیضات ناروا و ایجاد امکانات درمانی عادلانه برای همه یک وظیفه قانونی است و در جزیره کیش سازمان منطقه آزاد کیش به عنوان متولی دولت عهده دار



## برگزاری جلسه شورای حقوقی دیر خانه مناطق آزاد و ویژه اقتصادی



شوراست گفت: تسهیل امور و بهبود فضای کسب کار یکی از مسائلی است که ذهن بنده را درگیر کرده و باید سازوکارهای بهبود فرایندها به صورت ریشه‌ای و از طریق حقوقی رفع شود. وی بر لزوم بررسی حقوقی مشوق‌ها و مزیت‌های در امنیت سرمایه‌گذاری از دیگر موضوعات مهم این

اقتصاد کیش - اولین جلسه شورای حقوقی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی با حضور «رضا مسرور» برگزار شد.

به گزارش اقتصاد کیش «رضا مسرور» دبیر شورای عالی مناطق آزاد تجاری-صنعتی و ویژه اقتصادی در اولین جلسه شورای حقوقی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی با بیان اینکه مناطق آزاد درگیر مسائل و موضوعات متعدد حقوقی هستند و گاه برخی از دستگاه‌های اجرایی آشنایی با مقررات و قوانین این مناطق ندارند، گفت: وظیفه اصلی این شورا سیاست‌گذاری و مشاورت در پرونده‌های حقوقی و رفع اختلافات با دستگاه‌های اجرایی است.

وی با اشاره به اینکه برخی از موضوعات حقوقی به مناطق جنوبی مدار دارند افزود: یکی دیگر از وظایف این شورا نحوه رفع و حل و فصل این موضوعات است و در این شورا باید مسائل کلان و کلیدی مطرح شود. دبیر شورای عالی مناطق آزاد افزود: در برخی از موضوعات اختلاف نظر میان دستگاه‌های نظارتی، دبیرخانه و مناطق وجود دارد که این شورا باید در حل این اختلافات کمک نماید.

## یادداشت ...

(۱۰)



## تأثیر افزایش نرخ دلار بر صنعت گردشگری؛ تهدید یا فرصت؟

مهرداد تاوتلی

نوسانات نرخ ارز، به‌ویژه افزایش نرخ دلار، تأثیر مستقیمی بر صنعت گردشگری دارد و می‌تواند جنبه‌های مثبت و منفی برای این صنعت ایجاد کند. در حالی که افزایش نرخ دلار می‌تواند به رشد گردشگری داخلی و جذب گردشگران خارجی کمک کند، در مقابل می‌تواند سفرهای خارجی را کاهش داده و هزینه‌های زیرساخت‌های گردشگری را افزایش دهد. در ادامه، به بررسی دقیق‌تر این تأثیرات پرداخته‌ایم.

## فرصت‌های ناشی از افزایش نرخ دلار در گردشگری داخلی

## ۱. رشد ورود گردشگران خارجی

افزایش نرخ دلار باعث کاهش ارزش ریال می‌شود، که این موضوع سفر به ایران را برای گردشگران خارجی از نظر هزینه جذاب‌تر می‌کند. در نتیجه:

- \* افزایش تعداد گردشگران خارجی: ایران به‌عنوان یک مقصد مقرون‌به‌صرفه برای گردشگران خارجی بیشتر مورد توجه قرار می‌گیرد.
- \* افزایش درآمد ارزی: صنعت گردشگری می‌تواند با جذب گردشگران خارجی، ارز بیشتری وارد کشور کند و به بهبود وضعیت اقتصادی کمک کند.
- \* رونق کسب‌وکارهای وابسته به گردشگران خارجی: هتل‌ها، رستوران‌ها، مراکز تفریحی، حمل‌ونقل و راهنمایان تور از این افزایش گردشگر بهره‌مند می‌شوند.

## ۲. افزایش تقاضا برای سفرهای داخلی

با افزایش نرخ دلار، هزینه سفرهای خارجی برای ایرانیان افزایش می‌یابد و بسیاری از مردم سفرهای خارجی خود را به سفرهای داخلی تغییر می‌دهند. این موضوع باعث:

- \* رونق صنعت گردشگری داخلی: هتل‌ها، مراکز تفریحی، حمل‌ونقل و سایر خدمات گردشگری در داخل کشور رشد می‌کنند.
- \* افزایش اشتغال: در بخش گردشگری، با افزایش سفرهای داخلی، فرصت‌های شغلی بیشتری در حوزه گردشگری ایجاد می‌شود.
- \* تقویت اقتصاد مناطق گردشگری: شهرهای توریستی مانند کیش، قشم، شیراز، اصفهان و مشهد شاهد رشد گردشگری خواهند بود.

## ۳. رشد سرمایه‌گذاری در گردشگری داخلی

با افزایش تقاضا برای سفرهای داخلی، سرمایه‌گذاران بیشتری جذب حوزه گردشگری داخلی می‌شوند. در نتیجه:

- \* افزایش ساخت‌وساز هتل‌ها و مراکز اقامتی: کیفیت و کمیت زیرساخت‌های گردشگری بهبود می‌یابد.
- \* ایجاد جاذبه‌های جدید گردشگری: مراکز تفریحی، اقامتگاه‌های بوم‌گردی و مناطق گردشگری جدید توسعه پیدا می‌کنند.
- \* افزایش کیفیت خدمات گردشگری: به دلیل افزایش رقابت در بازار، سطح خدمات و امکانات گردشگری بهبود خواهد یافت.

## تهدیدهای ناشی از افزایش نرخ دلار در صنعت گردشگری

## ۱. کاهش سفرهای خارجی ایرانیان

افزایش نرخ دلار هزینه سفرهای خارجی را افزایش می‌دهد، که می‌تواند باعث:

- \* کاهش سفرهای تفریحی و زیارتی به خارج از کشور: سفر به مقاصد مانند ترکیه، امارات، گرجستان و ارمنستان برای بسیاری از ایرانیان گران‌تر می‌شود.
- \* تأثیر منفی بر آژانس‌های مسافرتی داخلی: تورهای داخلی، بلیت‌های هواپیما و خدمات تفریحی ممکن است گران‌تر شوند، که می‌تواند به کاهش توان خرید برخی مسافران داخلی منجر شود.

## ۲. فشار بر شرکت‌های هواپیمایی داخلی

با افزایش نرخ دلار، هزینه‌های عملیاتی شرکت‌های هواپیمایی نیز افزایش می‌یابد، چراکه:

- \* هزینه تأمین قطعات و نگهداری هواپیما بالا می‌رود.
- \* قیمت بلیت‌های پروازهای داخلی افزایش می‌یابد، که ممکن است باعث کاهش سفرهای هوایی داخلی شود.

نتیجه‌گیری: تهدید یا فرصت؟

افزایش نرخ دلار، بسته به نحوه مدیریت آن، می‌تواند هم فرصتی بزرگ برای رونق گردشگری داخلی و افزایش ورود گردشگران خارجی باشد و هم تهدیدی برای کاهش سفرهای خارجی و افزایش هزینه‌های زیرساختی. اگر دولت و فعالان حوزه گردشگری بتوانند از این فرصت به درستی استفاده کنند، افزایش نرخ دلار می‌تواند بیشتر یک فرصت باشد تا تهدید. پیشنهادهای زیر می‌تواند به بهره‌گیری بهتر از این شرایط کمک کند:

- \* توسعه زیرساخت‌های گردشگری داخلی برای افزایش جذابیت سفرهای داخلی
- \* بهبود تبلیغات بین‌المللی برای جذب بیشتر گردشگران خارجی
- \* حمایت از آژانس‌های مسافرتی جهت ارائه بسته‌های گردشگری متنوع و مقرون‌به‌صرفه
- \* ارائه مشوق‌های اقتصادی به کسب‌وکارهای گردشگری برای کاهش اثرات افزایش نرخ دلار بر هزینه‌های داخلی

نتیجه‌نهایی: اگر صنعت گردشگری ایران بتواند از افزایش نرخ دلار به درستی بهره‌برداری کند، این تغییر اقتصادی می‌تواند فرصتی بزرگ برای توسعه گردشگری داخلی و رشد ورود گردشگران خارجی باشد، که در نهایت به نفع اقتصاد کشور خواهد بود.

- \* دبیر کل جامعه هتلداران کیش و مدیر عامل گروه گردشگری هزاره سوم

## شوخی با تیتراهای اقتصاد کیش ...

- جزیره کیش میزبان اجلاس سرمایه‌گذاری و تجارت ایران و آفریقا **خوبه ولی آیا راههای مواصلاتی کیش با آفریقا مهیاست!؟**
- کیش امروز نیازمند تغییر نگرش و نگاه در حوزه فنی و مهندسی است **یکی از ضروری‌ترین نیازهای امروز کیش با راهی از اعمال سلیقه‌های شخصی قبلی است!**
- مناطق آزاد کشور پیشرفت‌آورد توسعه تجارت با اوراسیا میشود **یعنی در جهت منافع مشترک اروپا - آسیا**
- امیدوار به درخشش بیش از پیش جزیره کیش در حوزه‌های اقتصادی هستیم **ماه امیدواریم البته اگر برخی بگذارند!**
- کیش می‌تواند پایلوت عملیاتی اجرای ساختارها و الگوهای مشترک حوزه مهندسی و شهرسازی در کشور باشد **بله می‌تواند خوب شد گفتند یا!**
- نقش کیش در اقتصاد کشور باید مورد بازبینی قرار گیرد **البته اگر شما بگذارید!**
- امضای تفاهم‌نامه میزبانی مسابقات مقدماتی جام جهانی فوتبال خیابانی در کیش **از جام جهانی فوتبال ۲۰۲۲ قطر رسیدیم به مقدماتی جام جهانی گل کوچک، با هم خدا رو شکر!**
- فرودگاه کیش سومین فرودگاه پر تردد کشور **چرا چندین ساله سوومه؟! رشدی، پیشرفتی!**

**پرتیراژترین و با سابقه‌ترین نشریه جزیره کیش**

**گسترده‌ترین شبکه اطلاع‌رسانی داخلی منطقه آزاد کیش**

**اقتصاد کیش**

روزنامه

۴۴۴۲۴۹۶۹  
۴۴۴۲۴۹۹۹