

یادداشت روز ...

نقش انتخاب مدیران کارآمد در شکست وابستگی به مسیر



دکتر مهمن سعیدی

نظام حکمرانی اجرایی کشور به دلایلی دچار چالش و بحران فرسودگی و ناکارآمدی شده است. این مسئله در سخنان تمامی نامردهای ریاست جمهوری، علی الخصوص جناب آقای دکتر پزشکیان، مشهود بود. به وضوح می بینیم که روتین های عملیاتی نظام اداری ایران کارایی خود را از دست داده اند. روتین های کارآمد با تکیه بر دانش (Knowledge)، مهارت (Skills)، هماهنگی (Coordination) و ارتباط داخلی (Internal Communication) توسعه و پایداری می یابند. اما در سال های اخیر، به دلیل کاهش ذخیره دانش و جایگزینی مدیران بی سواد به جای افراد متخصص و ماهر، روتین ها و فرایندهای اداری کشور دچار اوج و ناکارآمدی شده اند. قابلیت های سازمانی (Organizational Capabilities) بر اساس این فرآیندها شکل می گیرند و با فقدان این قابلیت ها، سازمان ها از انجام وظایف و مأموریت های خود بازمانده یا آن را ناقص انجام می دهند که نتیجه آن ناکارآمدی، فساد و در نهایت، ناامیدی مردم بوده است. از پیام های دهشتناک چنین وضعیتی، شکل گیری نوعی نظام حکمرانی است که در سپهر اجرا، فاقد ظرفیت پیش بینی و تشخیص فرصت های آتی و عدم اتصال به حافظه تاریخی سازمان است که به نوعی آزارهای سازمانی، منجر خواهد شد. اگر این بیماری زود مدوا نشود مصدر کثیری از مصیبت ها خواهد شد.

اکنون اما یک پنجه در فرصت واسطه انتخابات، گشوده شده است. انتخابات ها معمولاً به عنوان محرک مهم برای توسعه قابلیت های سازمانی تلقی می شوند، زیرا حضور افراد با جهت گیری های تازه می تواند به ارتقاء روتین های عملیاتی و مآلاً، قابلیت های سازمانی در نظام اداری بیانجامد. متأسفانه در کشور ما در دهه گذشته، از این ظرفیت به درستی استفاده نشده است که علت آن را در فرصتی دیگر و اکاوی خواهم کرد. نکته اصلی مورد نظر نگارنده، شرایط نظام حکمرانی کشور در عرصه اجرایی است که در این مسیر مقرر شده است که اصطلاحاً به آن وابستگی به مسیر (Path Dependency) می گویند.

این گزاره به این معناست که ساختار اداری در مسیر و تاریخ طی شده نظام حکمرانی قفل شده است. اگر خیر استفاده از همان افراد گذشته برای اداره وزارتخانه ها صحت داشته باشد، این مسیر را نخواهد گشود زیرا آن ها خود در شکل گیری این وابستگی نقش داشته اند.

آیا می توان بر این قفل شدگی غلبه کرد؟ پاسخ مثبت است اما بسیار دشوار و پرهزینه است که البته نباید رنگ کرد. با انتخاب دکتر مسعود پزشکیان به عنوان رئیس جمهور، این پنجه فرصت غلبه بر وابستگی به مسیر در نظام حکمرانی حاصل شده است. ایشان می تواند فرصتی برای غلبه بر این قفل شدگی تاریخی باشد و اندک غفلتی از سوی ایشان، همه ایده ها و قول های ارزشمندشان به مردم را در سبزه چاله وابستگی به مسیر خواهد انداخت. اولین گام برای غلبه بر این قفل شدگی تاریخی، انتخاب و گزینش افرادی به عنوان مدیران ارشد همکار در دستگاه عرض و طویل اجرایی است که فهم دقیقی از این مسئله دارند و بخشی از علت این عارضه نبوده اند.

موقعیت جناب آقای دکتر پزشکیان به انتخاب ترکیبی جدید، خردمند و با مهارت ها و تخصص های جدید و آشنا به تحولات روز از افراد پاکدست و حتی المقذور بدون سابقه وزارت به عنوان اعضای هیأت دولت، گره خورده است. افرادی که رئیس جمهور، نگران به اصطلاح بال و کوبال آن ها نباشد، زیرا این بال و کوبال پس از شش ماه عملکرد صحیح وزیر، برای آنان به دست خواهد آمد.

چنین ترکیبی با جهت گیری نوآورانه و کارآفرینانه، به همراه اندکی ریسک پذیری و بهره گیری از فناوری های نوین، می تواند امیدهای موثر برای غلبه بر وابستگی به مسیر در نظام حکمرانی در سپهر اجرایی باشد و کشور را به مسیر توسعه پایدار رهنمون سازد. هیأت دولتی با این ویژگی های نازمی می تواند در گزینش های سلسله مراتبی خود در زیر مجموعه ها، هلدینگ ها، شرکت ها و ...

همین معیارها را به کار گیرد و تحولی بزرگ ایجاد کند که نتیجه آن کارآمدی و سلامت دستگاه اداری کشور خواهد بود. به گمان نامبرده، مردم هم از چنین انتخابی استقبال خواهند کرد چون می خواهند چهره های جدید، موثر، کارآمد و متخصص را در صدر امور اجرایی ببینند نه افرادی که بارها، بارها، امتحان خود را پس داده اند. چنین باد.

* استاد دانشگاه و فعال صنعتی

نقد روز...

همیشه معاون!

در یکی از مجموعه های تابعه سازمان منطقه آزاد کیش معاونی هست که همیشه هست و هر مدیر کل و مدیر عاملی جایجا شود او هم چنان هست!

اتفاقاً از ناکارآمدترین و پرهزینه ترین نفراتی هم هست که طی چند سال گذشته به مجموعه سازمان منطقه آزاد کیش تحمیل شده و هر ماه مبلغ زیادی مشتمل بر هزینه رنت خودرو، اجاره مسکن، حقوق، فوق العاده و مأموریت ها به سبب ناکارآمدی و نارضایتی شدید مخاطب حوزه مورد مسئولیت ایشان از منابع جزیره به هدر میرود می گویند مدیر عامل (ها) در حوزه مربوطه (این شخص را صراحتاً فایض تخصص لابی گری که در حوزه مربوطه با مراکز قدرت در تهران دارد و گاهی بکارشان می آید را بدون توجه به کارایی اش در کیش نگاه میدارند. از این توان لابی گری هم ظاهر فقط در این یک مورد برای ارتباط مسئولین حوزه مربوطه با مقامات تهران استفاده می شود. چرا که همین چند وقت پیش که امتیاز بسیار بزرگی از دست جزیره پرید این قدرت لابی گری بکار نیامد و هم چنین در بهره وری مخاطبین حوزه مربوطه در کیش برای استفاده از فرصت ها و ظرفیت های کشوری هیچ کارایی ندارد!

امیدواریم در دوره جدید که این مجموعه متحول شده است نگاهی به کارایی این حوزه هم بشود.

تقدیر از عوامل اجرایی برگزاری چهاردهمین دوره انتخابات ریاست جمهوری در کیش



اقتصاد کیش - مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش در مراسمی از عوامل اجرایی برگزاری چهاردهمین دوره انتخابات ریاست جمهوری تقدیر کرد.

به گزارش اقتصاد کیش، در این مراسم سرهنگی برگزاری انتخابات با شکوه، مردمی و عزتمندانه و حضور پر شور و حماسی ملت ایران در پای صندوق های رأی را مهر تأیید دیگری بر دبستگی و علاقمندی مردم به نظام، انقلاب اسلامی، پیشرفت، تعالی کشور و لبیک به نای رهبر معظم انقلاب اسلامی برشمرد و گفت: این رویداد غرور آفرین در حالی صورت گرفت که دشمنان نظام همه ای ابزارهای تبلیغی را برای ایجاد تردید در نقش آفرینی مردم در تعیین سرنوشت خود به کار گرفتند ولی ملت ایران با هوشیاری، زمان شناسی و مشارکت گسترده، یک بار دیگر مانع از تحقق خواست بیگانگان شد. وی افزود: خداوند متعال را شاکریم که بار دیگر قدرت نظام جمهوری اسلامی ایران به رخ جهانیان کشیده شد و پس از شهادت جانگداز رئیس جمهور شهید و همراهمان گرانقدرشان، امور کشور بدون هیچ اختلالی، پیش رفت و پس از مدت کوتاهی، انتخابات باشکوهی در دوره، با حضور و مشارکت پر شور

مردم عزیزمان برگزار شد. مدیر عامل سازمان برای تشکر و قدر دانی از تلاش ها و ایستادگی همکاران ارج گذاری بیه زحمات و تلاش های مستمر و بی وقفه شما عزیزان در بستر سازی و فراهم آوردن شرایط و زمینه برای برگزاری هرچه بهتر و شایسته تر انتخابات در جزیره زیبای کیش، این، پیروزی بزرگ را محضرم مقام معظم رهبری، ملت بزرگ ایران که خالق اصلی این پیروزی هستند و به



مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش: توسعه فعالیت های درآمذز، باید اولویت شرکت سرمایه گذاری کیش باشد



مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش در مجمع عمومی سالانه صاحبان سهام شرکت سرمایه گذاری و توسعه، ارائه راهکارهای نو ایجاد مسیرهای درآمدزایی جدید از مهمترین وظایف این مجموعه برشمرد. به گزارش اقتصاد کیش، رحیم سرهنگی مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش در این نشست بر اجتناب از فروش زمین برای کسب درآمد تأکید کرد و از مسئولان شرکت سرمایه گذاری خواست تا با رویکردی جدی مسیرهای درآمدزایی جدید را بررسی و معرفی کنند.

سرهنگی افزود: این امر هم نیازمند تدوین برنامه ای بلندمدت و انجام کار تخصصی برای ایجاد درآمد پایدار است. تقویت سازمان فروش، بازبینی رونق دادرهای مشارکتی و کارشناسی دقیق قیمت املاک، توسعه فعالیت های کلان شرکت در حوزه های مختلف متناسب با مأموریت محوله نیز دیگر مواردی بود که از سوی مدیر عامل سازمان منطقه آزاد کیش مطرح شد.

امین میرزایی مدیر عامل شرکت سرمایه گذاری و توسعه کیش، به تشریح گزارش وضعیت برگزاری جلسات هیات مدیره، آمار مقایسه ای سال های ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲ و عملکرد حوزه معاونت مالی و اداری، مدیریت رفاه و خدمات درمانی، معاونت برنامه ریزی و توسعه کسب و کار، معاونت سرمایه گذاری و مدیریت حقوقی پرداخت. همچنین بررسی اقدامات انجام شده به عنوان تکالیف مجمع عمومی عادی سالانه شرکت، پیش بینی بودجه سال جاری و اهم برنامه های پیش رو دیگر موضوعات این نشست بود.

گفتنی است این جلسه با حضور هیات مدیره سازمان منطقه آزاد کیش، هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری و توسعه کیش و حسابرس و بازرسان قانونی شرکت (نمایندگان سازمان حسابرسی) همچنین جمعی از مدیران و معاونان این مجموعه، در سالن خوارزمی مرکز همایش های بین المللی جزیره برگزار شد.

برگزاری دوره خودارزیابی و استانداردسازی مراکز اقامتی در جزیره کیش



اقتصاد کیش - سرپرست معاونت گردشگری سازمان منطقه آزاد کیش از ارتقاء کیفی خدمات دهی مراکز گردشگری با برگزاری دوره آموزشی و راه اندازی سامانه پایش لحظه ای مراکز اقامتی خبر داد. به گزارش اقتصاد کیش، مهدی ادیبان گفت: با توجه به وقعه ۱۰ ساله ایجاد شده در استانداردسازی مراکز و خدمات گردشگری جزیره کیش که باعث تنزل سطح کیفی خدمات دهی به گردشگران شده ارتقاء کیفی مراکز و خدمات گردشگری جزیره کیش در دستور کار این معاونت قرار گرفته است.

وی با اشاره به ضرورت استانداردسازی، درجه بندی و هوشمندسازی تأسیسات و خدمات گردشگری در جزیره کیش افزود: با همکاری جامعه مراکز اقامتی و دعوت از اساتید برتر کشور، دوره خودارزیابی و استانداردسازی مراکز اقامتی با حضور مالکان و مدیران مراکز و مسئولین حوزه گردشگری، برگزار و سامانه مرتبط با پایش لحظه ای مراکز اقامتی (خودارزیابی) نیز در این دوره آموزشی معرفی و ارائه شد. به گفته سرپرست معاونت گردشگری سازمان منطقه آزاد کیش در این دوره سه روزه با تعامل سازنده، جامع و سازمان منطقه آزاد کیش، راهکارهای استانداردسازی مراکز اقامتی بررسی و زمینه های لازم برای همکاری معاونت گردشگری با جامعه مراکز اقامتی و تمامی هتل های در حال فعالیت با هدف ارتقاء خدمات اقامتی و جلب رضایت گردشگران فراهم شد.

منطقه آزاد کیش

دولت مسعود

هفته نامه مناطق آزاد

پایگاه اطلاع رسانی اقتصاد کیش نیوز

توسعه کیش

بررسی راهکارهای افزایش خدمات سازمان تأمین اجتماعی در کیش

هفته نامه توسعه کیش

اقتصاد کیش

روزنامه اقتصاد کیش

۴۴۴۲۴۹۹۹

۴۴۴۲۴۹۶۸

کیش - خیابان فردوسی - ویلاهای مروارید

بلوک B3 - طبقه سوم - واحد ۷۱۵

۰۹۳۴۷۶۸۵۸۴۱

موسسه مطبوعاتی و رسانه ای اقتصاد کیش