

**رییس مرکز نوآوری دانشگاه شهید بهشتی تشریح کرد:**

# ۶ باور غلط درباره راهاندازی استارت‌آپ

■ **به اعتقاد دست اندر کاران اکوسیستم نوآوری کشور ۶ باور غلط در زمینه راه اندازی استارت‌آپ وجود دارد که در صورت رعایت آن کارآفرینان می‌توانند به موفقیت خود در حوزه کسب و کارهای مورد نظر خود امیدوار باشند.**



**گروه علمی و آموزشی -** دنیای کارآفرینی پر از زرق و برق است و

ایسن زرق و برق اغلب باعث نادیده گرفته‌شدن جزئیات می‌شود؛ از این رو

آسان، اعتراف‌پذیر و ساده می‌دانند و گمان می‌کنند کارآفرینان دوران خوبی را سپری می‌کنند و البته مهم‌تر از همه سود هنگفتی را برای دنیای استارت‌آپی تصور می‌کنند. در حالی که به گفته دکتر علی اصغر سعدهآبادی عضو هیات علمی و رییس مرکز نوآوری دانشگاه شهیدبهشتی این‌گونه نیست.
دکتر سعدهآبادی، رییس مرکز نوآوری دانشگاه شهید بهشتی با تاکید بر اینکه می‌بایست "جنبه نهفته و تاریک" دنیای استارت‌آپی را بررسی کنیم؛ گفت:به جز افرادی که تجربه‌های واقعی را پشت سر گذاشته‌اند، هیچ کس نمی‌تواند درباره راه‌اندازی استارت‌آپ یا به طور کلی راه‌اندازی مشاغل خصوصی به‌ویژه در مراحل اولیه فرد کارآفرین را راهنمایی کند. وی بسا بیان اینکه در زمینه راه اندازی استارت‌آپ باورهای غلطی

## علمی – آموزشی

وجود دارد، یکی از این باورهای اشتباه را "مالکیت استارت‌آپ یعنی هر زمان که بخواهید می‌توانید کار کنید" دانست و در این بسازه توضیح داد: حقیقت این است که شما مالک استارت‌آپ نیستید، بلکه برعکس استارت‌آپ مالک شما است!اگر استارت‌آپ شما به صورت شبانه‌روزی در حال خدمت‌به‌مشتریان است، بنابراین وقت، تلاش، نظارت و پیگیری‌تان را می‌طلبد. به زبان ساده، استارت‌آپ‌تان نیازمند حضور فعالتان است. باید بدانید کار در استارت‌آپ به هیچ وجه مانند کار در شرکت، مؤسسه و ... نیست که باید ساعات و روزهای مشخصی حضور داشته باشید.

به گفته سعدهآبادی در استارت‌آپ تمامی معادلات روزانه و شبانه به هم می‌ریزد و کارآفرینان باید تمام‌قد در خدمت استارت‌آپشان باشند. بنابراین، این فرض که مدیر استارت‌آپ هر زمان که بخواهد می‌تواند کار کند، وهمی بیش نیست.

**باور اشتباهه دوم: راه‌اندازی استارت‌آپ یعنی به دست آوردن ثروت فراوان**

در ابتدای راه‌اندازی استارت‌آپ غالباً توجه‌ها به ثروت کلان دیگر استارت‌آپ‌ها و بنیان‌گذاران آن معطوف می‌شود، در حالی که از تمامی مسیرها و سختی‌هایی که برای به دست آوردن ثروت کشید‌اند، غفلت می‌شود. به‌علاوه، در روند کار، از بسیاری از هزینه‌ها، مالیات‌ها و ... آگاهی و اطلاع کافی ندارید و در نهایت اغلب حتی

**استارت‌آپ یعنی می‌توانید رئیس خود باشید و دیگر از اطاعت و دستورها خبری نیست!**

البته این باور از برخی جهات درست است؛ زیرا شما به عنوان صاحب استارت‌آپ، مجبور به اطاعت از دستورهای مدیر مافوق خود نیستید. اما فراموش نکنید شاید مجبور به اطاعت از اشخاصی بدتر از مدیران سنتی خود، یعنی «مشتریان» باشید.

البته به مرور زمان متوجه خواهید شد که علاوه بر مشتریان، مدیران دیگری نیز هستند که به شما مراجعه می‌کنند، مثلاً خواسته‌های کارمندان، شرکا، سرمایه‌داران، صاحبان املاک، ادارات دولتی و دیگران. همه اینها مدیران جدیدی شما خواهند بود و ناپایده گرفتن آنها به‌طور کامل منجر به فروپاشی استارت‌آپ شما خواهد شد. در واقع، شما باید به آنها توجه کنید و سریعاً پاسخ دهید، شاید ۱۰ برابر توجه در شغل سنتی خود!

**باور غلط پنجم: مالکیت شرکت یعنی می‌توانید حقوق خود را هر طور که دوست دارید تعیین کنید**

حقیقتی که متوجه خواهید شد، این است که پایداری و استمرار و شگسخت‌بودن استارت‌آپ‌تان در اولویت‌های شما خواهد بود. نکته تأسف‌آور این است که در اوضاع و احوالی که شرکت‌شماروزهای سختی را پشت سر می‌گذارند، همان‌طور که

## اقتصاد کیش

گمان می‌کردید حقوق ثابتی دریافت نخواهید کرد، بایسد بدانید که حقوق شما بعد از سایر مطالبات شغلی تأمین می‌شود و سپس از پرداخت حقوق کارمندان، تأمین‌کنندگان و ... در نهایت در آمد شما به نوسان تصمیمات مشتری و نیروهای اقتصادی بستگی دارد که غالباً از کنترل شما خارج است!

**باور غلط ششم: موفقیت استارت‌آپ از نخستین روزها**

حقیقت این است که تعداد کمی از مشاغل از روز اول سودآورند. بیشتر استارت‌آپ‌ها برای سودآوری مدتی زمان می‌برند که این بازه زمانی ممکن است از ۳ماه تا ۳سال باشد. تعجب‌آور خواهد بود اگر بگویم سودآوری رستوران ۳سال طول می‌کشد، در حالی که رستوران فست‌فود کوچک ممکن است فقط ۳ ماه طول بکشد. در هر دو حالت، اگر صاحب مشاغل، سرمایه‌به در گردش کافی برای تأمین خسارات وارذشده تا زمان رسیدن تجارت به سودآوری نداشته باشد، به دلیل مشکلات نقدینگی شکست خواهد خورد.

باورهای فوق واقعی هستند و غالباً مالکان استارت‌آپ‌ها در ابتدای راه آنها را پشت سر می‌گذارند و کارآفرینان با در نظر گرفتن نکات فوق می‌توانند استارت‌آپ خود را راه‌اندازی کنند. نه دلیلی برای ناامیدی شدید وجود دارد و نه نیازی به خوش بینی مبالغه‌آمیز است! آغاز کنید و منتظر تجارت استارت‌آپی خود باشید.

## تولید خودروی برقی جان سخت برای بیراهه نوردی

**گروه علمی و آموزشی-** یک شرکت تجاری خودروی برقی شش چرخ بزرگ و قدرتمندی را تولید کرده که برای بیراهه نوردی و عبور از کوهستان‌ها و آب و گل ولای مناسب است. خودروی ای تی وی شرکت گرین اسکات ۳.۱متر طول، ۱.۸ متر عرض و ۱.۲ متر ارتفاع دارد و لذا با استفاده از آن می‌توان از موانع مختلفی عبور کرد. طراحی و تولید این خودرو از سال ۲۰۱۷ توسط گروهی از مهندسان روسیه آغاز شده است. یک پوشش محافظ بر روی بدنه خارجی این خودرو نصب شده تا از نفوذ آب به درون آن جلوگیری شود. بدنه خودروی یادشده از جنس پلی اتیلن ضد آب است و می‌تواند تا شش نفر را در خود جای دهد. هر یک از چرخ‌های این خودرو به‌طور مستقل دارای کمک فنر هیدرولیک، ترمز دیسکی هیدرولیک و موتور تویی برقی ۳ کیلو وات (۴ اسب بخار) هستند. بسته باتری این خودرو نیز در زیر صندلی راننده نصب شده است. وزن این خودرو ۴۵۰ کیلوگرم بوده و فاصله آن از زمین در حین حرکت به ۴۵ سانتیمتر می‌رسد. این خودرو بر روی زمین می‌تواند ۸۰۰ کیلوگرم بار را حمل کند و در صورت شوار شدن بر روی آب ظرفیت حمل بار آن به ۱۲۰۰ کیلوگرم افزایش می‌یابد. حداکثر سرعت این خودرو ۷۰ کیلومتر در ساعت در خشکی و ۵ کیلومتر در ساعت در آب است. چرخ‌های این خودرو در درون آب می‌چرخند و در زیر بدنه آن قرار می‌گیرند.

۱۰ دانش آموز ایدو به پرازد مدرسه‌های تقدیر به عمل خواهد آمد و همچنین صاحبان ایده‌های برتر سر می‌توانند به‌عنوان پشتیبان در دوره بعد جشنواره ایفای نقش کنند.

معاون فرهنگی انجمن‌های اجتماعی استانی در این مرحله توسط داور معرفی می‌شوند. او گفت: همچنین ۱۰ ایده برتر استان (۵ دختر و ۵ پسر) به ریویاد ملی ایدنو سواره می‌یابند و جوایزی به آن‌ها اهدا می‌شود. همچنین ۶ ایده برتر دانش آموزان سال دهم (۳ دختر و ۳پسر) ضمن دریافت جوایز، جهت اجرای ایده توسط صندوق حمایت از ایده، حمایت می‌شوند.

جانباز بیان کرد: در بازه زمانی تیر تا مرداد ۱۴۰۰ ریویاد ملی به قلاب کارگاه‌های خلاقیت، ایده پردازی، کسب و کار، کارآفرینی و صنایع خلاق و مدیریت پروژه و ویژه رتبه‌های برتر برگزار خواهد شد و از

معاون فرهنگی اجتماعی اتحادیه انجمن‌های اسلامی دانش آموزان مطرح کرد:

## شکوفایی خلاقیت دانش آموزان در مدرسه ایدنو



می‌شود تا دانش آموزان زمان لازم برای اصلاح و ارائه ایده‌ها بهتر و خلاقانه‌تر داشته باشند. داوری در این بخش تخصصی است و از طریق

دانش آموزان انجمنی و غیرانجمنی می‌توانند در این رقابت شرکت کنند. و از جوایز نفیس بهره‌مند شوند. یک حمایت ویژه جشنواره و صندوق ملی حمایت از ایده ها، مخصوص دانش آموزان پایه دهم عضو انجمن اسلامی نیز در این جشنواره تدارک دیده شده است. جانباز بیان کرد: جشنواره ایدنو از ۲۰آذر در سراسر کشور آغاز شده است و دانش آموزان می‌توانند تا سوم اسفند در این جشنواره شرکت کرده و پس از ثبت نام، ایده‌های خود را ارسال کنند.

معاون فرهنگی اجتماعی اتحادیه انجمن‌های اسلامی دانش آموزان ادامه داد: دانش آموزان پس از ارسال ایده‌های خود، وارد بخش پشتیبان

**گروه علمی و آموزشی -** معاون فرهنگی اجتماعی اتحادیه انجمن‌های اسلامی دانش آموزان از جشنواره‌ای متفاوت در راستای رویش‌های خلاقانه دانش آموزی، مدرسه ایده‌های نو، با عنوان "جشنواره ایدنو" خبر داد.

علنی جانباز معاون فرهنگی اجتماعی اتحادیه انجمن‌های اسلامی دانش آموزان، اظهار کرد: نظر به اهمیت، شکوفایی خلاقیت در میان نسل جوان و پرورش آن‌ها به عنوان مدیران و آینده‌سازان فردا، فرخوان ایده‌ها و رویش‌های خلاقانه دانش‌آموزی مدرسه ایده‌های نو با عنوان "جشنواره ایدنو" به همت اتحادیه انجمن‌های اسلامی دانش آموزان در شبکه‌های اجتماعی و سایت راه اندازی شد. او گفت: این جشنواره، ویژه دانش آموزان متوسطه دوم است. تمامی

**یک جدول با دو شرح**

**جدول روزنامه دارای دو «شرح عادی و ویژه» است. در صورت تمایل به حل دو شرح ابتدا یکی از شرح‌ها را با عماد حل کرده و سپس با پاک کردن جواب شرح اول- به حل شرح دوم بپردازید.**

<b>جدول ویژه</b>	<b>الفی:</b> <p>۱- لایه چسبناک باکتری که روی دندان درست می‌شود و آن را پوسیده می‌کند- دستوری- میانه</p> <p>۲- نمایشنامه «گاریسایلوکا»- سران- منطقه حفاظت شده جنوب شرقی «خلخال»</p> <p>۳- ابوزار باغبانی- پارچه روپوشی- ته</p> <p>۴- پل تاریخی «تبریز»- گردشگری- ظفره</p> <p>۵- یه دنیا آوردن- نام «کاستلتری» گلر سابق برشیا- بخشی از استخرها- شبکه رایانه‌ای</p> <p>۶- اشاره نزدیک- شگفت‌آختر- سخن در گوشی</p> <p>۷- محله‌ای در تهران- شبه جزیره‌ای میان دریای مدیترانه و دریای سرخ- ملیح</p> <p>۸- کنایه از «رواست نبودن»</p> <p>۹- روسیه سابق- قدرت- زین و بزرگ</p> <p>۱۰- رفیق و دوست جانی- خوشنما- واحد شمردن شتر</p> <p>۱۱- رد پای آبا- فیلم «کومرث پوراحمد»- ستاره- یک‌کوبک</p> <p>۱۲- مرکز جمهوری آذربایجان- منگی- شهر زیبای «لیسان»</p> <p>۱۳- اندیشه‌ها- همان «تاتار» است- نقاش فرانسوی</p>
<b>جدول عادی</b>	<b>الفی:</b> <p>۱- روبندو ماسک- سبک ادبی- از بیماری‌های چشم</p> <p>۲- باوقار- فاضی مسابقات- باطل شده</p> <p>۳- شوخی- افسانه سرا- کلمه سوزلی</p> <p>۴- ژاندارمری سابق- قفل قدیمی- زمانی بین امروژ تا فردا</p> <p>۵- موی پچیپچه- روشن و درخشان- دوربین اینترنتی- زمین آذری</p> <p>۶- برنج خوشتر- دو استخوان در مع دست و پا- سرایرده</p> <p>۷- بزرگ‌زادگان- پارچه صاف و برقی- جانشینی</p> <p>۸- به کسی می‌گویند که به‌خاطر وقوع امری مطلوب و غیرمنتظره بسیار خوشحال و وقوق زده شده باشد.</p> <p>۹- بهترین‌وضع ممکن- سمت راست- پاندول</p> <p>۱۰- مسابقات دوچرخه سواری- اشاره به دور- یله</p> <p>۱۱- رود آرام- آهسته- آغاز جهان- وی</p> <p>۱۲- واحد شمارش برنج- فیلسوف سده نوزدهم- فافد نزاکت</p> <p>۱۳- نحری در عروض- دوستی و محبت- بیسکویت سبک و ترد</p> <p>۱۴- رودمرزی سرزمینستان- خاص بودن و اندازه و مقنارهایی بالودگی- بسیار مهربان</p> <p>۱۵- حرکت اوگی- جانشی خواری- اقامت کردن</p>

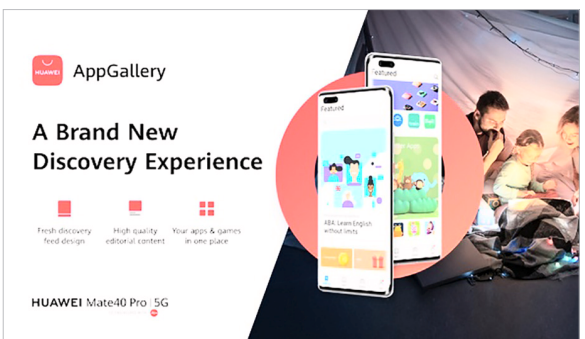
<b>عمودی:</b> <p>۱- مدافع چپ وهافبک دفاعی «استقلال تهران»-</p> <p>به فروش رفتن کالا و ماندن روی دست صاحبش</p> <p>۲- ابریشم خام- پاک‌کشتن- خواری از تخم مرغ</p> <p>۳- مصون و سالم - شادباش گفتن- نرم و روغن</p> <p>۴- از مشقات نفت -</p> <p>۵- پویختگی گیلان- ایران -</p> <p>بوی‌ماندگی</p> <p>۵- تصدیق بی ادبانه -</p> <p>سالمک - حوضچه حمام</p> <p>۶- ستودن - قانون چنگیزی -</p> <p>مرکززدی بود</p> <p>۷- ویتامین سبزیجات- کشور «زاگرب»- آشنایی و آگاهی</p> <p>۸- دستیازی- گوهر یکتا-</p> <p>۹- مکتب روانشناسی فردی</p> <p>۹- مریحبا- نیای بزرگ رستم- همانندوشیبه</p> <p>۱۰- خراش خوب- دارایی-</p> <p>مجری‌وصیت‌نامه</p> <p>۱۱- خرم‌ای هند- سبک معدنی خوشبوئندی‌مستقیم</p> <p>۱۲- پدرو ماردی</p> <p>۱۲- شهری در فرانسه -</p> <p>ینگهدنیا- تب‌ارو</p> <p>۱۳- ایالتی در هند -</p> <p>رزمایش-مرغابی</p> <p>۱۴- قرابت - ناخلف و پیدات - درخت زیان گنجهک</p> <p>۱۵- تلفن خانه- هندستی و تپایی دو نفر برای کلاه گذاشتن سر طرف مقابل</p>	<b>عمودی:</b> <p>۱- اتحاد و صمیمیت- ناگهان- نام مستعار «شاراپووا» بائوی تینیس</p> <p>بازروس</p> <p>۱۵- خار شتر- کاهش- سیاه چرده</p>
<b>عمودی:</b> <p>۱- برادر شاپور اول- نویسنده کتاب «زندان امریکایی» (۲۰۱۹)</p> <p>۲- طلایه- خرم آبادی- کشور</p> <p>۳- آب داروی کشتن حشرات- شعله آتش- هدیه‌به‌بندی</p> <p>۴- تنگه - دعوا و مشاجره - شلوار جین</p> <p>۵- یکی از عناصر جدول تناوبی- شیدا-برنده</p> <p>۶- کم‌انداز منوچهر- واحد شمارش برنج- سیاهه</p> <p>۷- ترک استخوان- ظلمت - درامانت روانیست</p> <p>۸- صورتگر- بخشش- سرزمینی درقفقاز</p> <p>۹- مددکار- غذای پشت پا- مقیاس طول</p> <p>۱۰- گردآوری شده- عاقل- ساده</p> <p>۱۱- شیر حیوان تازه زاییده - بزرگ‌زادگان - جانور دشمن کشتزارها</p> <p>۱۲- صدای بستن در- دستمال یا برس سنتی ژاپنی- دهستانی در استان امریای اسپانیا</p> <p>۱۳- خداحافظی- بیزشک کارآموز- آشنا</p> <p>۱۴- پاک‌دان- ناهمخوانی- شب روستی</p> <p>۱۵- پادشاه سلجوقی- عهدنامه</p>	<b>حل جدول ویژه شماره ۳۶۶۲</b>

<b>عمودی:</b> <p>۱- اتحاد و صمیمیت- ناگهان- نام مستعار «شاراپووا» بائوی تینیس</p> <p>بازروس</p> <p>۱۵- خار شتر- کاهش- سیاه چرده</p>	<b>حل جدول عادی شماره ۳۶۶۲</b>
<b>عمودی:</b> <p>۱- برادر شاپور اول- نویسنده کتاب «زندان امریکایی» (۲۰۱۹)</p> <p>۲- طلایه- خرم آبادی- کشور</p> <p>۳- آب داروی کشتن حشرات- شعله آتش- هدیه‌به‌بندی</p> <p>۴- تنگه - دعوا و مشاجره - شلوار جین</p> <p>۵- یکی از عناصر جدول تناوبی- شیدا-برنده</p> <p>۶- کم‌انداز منوچهر- واحد شمارش برنج- سیاهه</p> <p>۷- ترک استخوان- ظلمت - درامانت روانیست</p> <p>۸- صورتگر- بخشش- سرزمینی درقفقاز</p> <p>۹- مددکار- غذای پشت پا- مقیاس طول</p> <p>۱۰- گردآوری شده- عاقل- ساده</p> <p>۱۱- شیر حیوان تازه زاییده - بزرگ‌زادگان - جانور دشمن کشتزارها</p> <p>۱۲- صدای بستن در- دستمال یا برس سنتی ژاپنی- دهستانی در استان امریای اسپانیا</p> <p>۱۳- خداحافظی- بیزشک کارآموز- آشنا</p> <p>۱۴- پاک‌دان- ناهمخوانی- شب روستی</p> <p>۱۵- پادشاه سلجوقی- عهدنامه</p>	<b>حل جدول ویژه شماره ۳۶۶۲</b>

## طراحی جدید فروشگاه App Gallery هوآوی ارائه شد

بازی و بسیاری از قابلیت‌های دیگر از طریق همین صفحه در دسترس قرار دارند. در طراحی جدید، برنامه‌ها و بازی‌ها کاملاً از همدیگر جدا شده و با اضافه شدن امکان نظر دادن و دادن امتیاز، شناخت بهتری از هر برنامه برای مخاطب ایجاد خواهد شد.

مارکت «اپ گالری» هوآوی هم‌اکنون به بیش از ۵۰۰ میلیون کاربر فعال رسیده و هوآوی برنامه‌های بلندمدت زیادی برای گسترش این فروشگاه دارد. این به‌روزرسانی برای کشورهای اروپایی نیز در دسترس قرار گرفته و کاربران هوآوی در کشورهای سوئد، نروژ، فنلاند، دانمارک، رومانی، جمهوری چک، لهستان، بلغارستان، ترکیه، اتریش، لیتونی، مجارستان و اکراین نیز این خدمات را دریافت خواهند کرد.



برای آن دسته از برنامه‌ها در نظر گرفته شده که در حال حاضر هدايا، شیوه جابه‌جایی در این صفحه کاربر در نظر گرفته‌اند. به کمک این صفحه از تمام این مزایا به راحتی و فقط در یک محل مطلع می‌شوید. امکان استرهایک رایگان از نسخه حرفه‌ای نرم‌افزارهای مختلف، دریافت اعتبار درون بازی‌ها، دریافت آیتمی خاص برای برنامه یا

**با قابلیت ضد عفونی کردن انواع وسایل:**

## اولین جعبه ضد عفونی کننده ماسک ساخته شد



را با استفاده از نور ماوراء بنفش ۱۸۵ نانومتری ضد عفونی کنند.

این نور، دی‌ان‌ای باکتری‌ها، ویروس‌ها و سایر عوامل بیماری‌زا را غیرفعال می‌کند.

با ز بین رفتن دی‌ان‌ای آنها، این عوامل بیماری‌زای خطرناک دیگر نمی‌توانند تکثیر و باعث

به نوعی مسئولیت پیشنهاد محتوا و برنامه‌های برتر را به کاربران دارند. شیوه جابه‌جایی در این صفحه نیز تغییر پیدا کرده است. حالا برنامه‌ها در این صفحه به صورت عمودی جابه‌جا شده و بدون تغییر صفحه و فقط با «اسکرول کردن» (Scroll) می‌توان به تعداد زیادی برنامه دسترسی داشت. صفحه اختصاصی دیگری

بیماری شوند. این‌س بدان معناست که این دستگاه افراد را در امان نگه می‌دارد و از آنها در برابر انواع بیماری‌ها محافظت می‌کند. این جعبه به شکل یک باوربانک قابل حمل است و می‌توان از آن در هر زمان و هر مکان استفاده کرد. قابلیت دیگر این دستگاه، قابلیت استفاده از قسمت بالایی آن برای ضد عفونی کردن سایر موارد مانند کلیدها یا دستکش است که غالباً با عوامل بیماری‌زا در تماس هستند.

حتی می‌توان از آن برای ضد عفونی کردن خودرو نیز استفاده کرد. این دستگاه، کوچک است و به راحتی درون کیف یا جیب جا می‌شود. همچنین با قیمت ۳۲.۹۹ دلار به بازار عرضه شده است.

## اظهارنامه اشخاص حقیقی و حقوقی

حسابداری، حسابرسی، بیمه تأمین اجتماعی، خرید و فروش فصلی، مالیات بر ارزش افزود، حقوق و دستمزد

تلفن مرکز: ۰۷۶-۴۴۴۶۱۱۵۱

تلفن همراه: ۰۹۱۲-۷۰۵۷۱۷۳

## شرکت آریا اطلس کیش

آدرس: خیابان ساحل بازار دیپلمات طبقه اول تجاری واحد ۱۰۹