

# کمبود معلم؛ چالش‌ی بدون حساب و کتاب در وزارتخانه‌های عیالوار...

**گروه علمی و آموزشی** – کمبود نیروی انسانی وزارتخانه عیالوار آموزش و پرورش، بحرانی که بارها در این باره صحبت شده است و آنگذر اظهارات ضد و نقیض درباره اش گفته‌اند و نسخه‌های بدون اثر برایش پیچیده‌اند که هنوز هیچ راه چاره‌ای قطعی برای آن وجود ندارد. پارادوکس تضمین تأمین معلم در سال تحصیلی با چندین روش مختلف و وجود کلاس‌های بدون معلم آن هم در ابتدای سال تحصیلی داستانی تکراری است که البته امسال با وعده‌ای که مسئولان آموزش و پرورش و در راس آن محسن حاجی میرزایی وزیر آموزش و پرورش داده است مشکلی در تأمین نیروی انسانی اولین سال تحصیلی کرونایی وجود ندارد هر چند که باز هم این وعده نافی مشکل نیروی انسانی نیست.

**کمیت و کیفیت نیروی انسانی؛ چالش‌ی در آموزش و پرورش**

کمبود بیش از ۱۹۰ هزار معلم در سال تحصیلی ۱۳۹۹–۱۴۰۰ بحرانی است که نشان از وجود ضعف و خلأ اساسی و دیرین در برنامه‌ریزی منابع انسانی آموزش و پرورش دارد؛ البته علاوه بر بحران کمبود معلم، بحران کیفیت تأمین معلم هم چالش دیگری در حوزه منابع انسانی آموزش و پرورش به شمار می‌رود.

از ۳۹۴ هزار نیرو جذب‌شده در ۱۰ سال گذشته بیش از ۱۹۷ هزار نفر آنان که معادل ۵۰ درصد نیروی جذب‌شده در آموزش و پرورش هستند، بدون در نظر گرفتن کیفیت و شیوه‌های علمی سنخش صلاحیت‌های حرفه‌ای یکبار گرفته شده و بعد از چندسال اشتغال به استاد مجوزها و مصوبات موردی استخدام شده‌اند؛ در این شیوه نیاز واقعی مناطق از حیث تعداد، دوره تحصیلی، جنسیت و رشته تدریس عموماً نادیده گرفته شده است.

حجت الله بنیادی پژوهشگر حوزه آموزش و پرورش و استاد دانشگاه فرهنگیان در این باره به خبر نگار حوزه آموزش و پرورش گفت که برخی از این افراد در زمان استخدام از نظر مدارج تحصیلی، شرایط سنی و شاخص‌های معلمی نیز از حداقل‌های لازم برخوردار بوده‌اند؛ به گونه‌ای که درصدد قابل توجهی از آن‌ها در زمان استخدام بیشتر از ۴۶ سال سن داشته یا با مدرک تحصیلی دیپلم استخدام شده‌اند. او ادامه داد: با وجود معلمان حق‌التدریس و آموزشیار نهضت و ... که همچنان در قالب حق‌التدریس فعالیت دارند، پیش‌بینی می‌شود در آینده نزدیک، تعداد معادلمشاهدگان از روش‌های غیر علمی به بیش از ۲۵۵ هزار نفر فراتر رود.

این پژوهشگر حوزه آموزش و پرورش بیان کرد: نبود یک چارچوب و الگوی دقیق و جامع قانونی و الزام‌آور برای تعیین میزان نیاز آموزش و پرورش به نیروی انسانی و اختلاف‌نظر بیش از یک صد هزار نفری آموزش و پرورش و سازمان اداری و استخدامی در تأمین کمبودهای یکی از مهم‌ترین چالش‌های آموزش وپرورش در برنامه‌ریزی منابع انسانی است.

**اختلاف نظر مسئولان در بیان آمار کمبود نیروی انسانی**

بسر مینبای گفته‌های مسئولان وقت وزارت آموزش و پرورش در اردیبهشت ۱۳۹۷، این وزارتخانه در مهر ۹۷، کمبود ۳۰۰ هزار نیروی انسانی مواجه بوده است که ۱۹۴ هزار نفر را از طریق تعدیل شاخص‌ها و ۱۰۶ هزار نفر از محل حق‌التدریس یا استعمار کار بازنستگان تأمین شد. معلمان خرید خدمات، سرباز معلم‌ها و برون‌سپاری در شش‌ماه کار دانش نیز بخش دیگری از روش‌های تأمین نیروی انسانی برای رفع این کمبودها بود.

دو ماه بعد از این اظهارات، یکی از مسئولان سازمان اداری و استخدامی این گونه بیان می‌کند با آموزش و پرورش بحث‌هایی داریم ازجمله اینکه میزان خروجی تا سال ۱۴۰۰ رقم ۳۰۰ هزار نفر نیست؛ عدد ما حدود ۱۸۰ هزار نفر است؛ باید یکبار تکلیف آمار را بر اساس اسناد قابل اطمینان مشخص کنیم که در آموزش و پرورش قول دادند اطلاعات را در اختیار ما قرار دهند؛ همچنین او اظهار دارد: «یک اختلاف دیگری که داریم این است که آموزش و پرورش در سال ۹۶ حدود ۶۰ هزار نفر کمبود نیروی انسانی داشت، اما بر اساس همین تغییرات، در کادر پشتیبانی ۱۰۰ هزار نیروی مازاد دارد.» بنیادی درباره این اظهارات مسئولان و نبود آمار درستی از نیروی انسانی اظهار کرد: صرف‌نظر از این که نظر و دیدگاه کدام یک از این مسئولان صحیح است و مبنای محاسبه بر یک از این دو دستگاه کدام مصوبه و کدام قانون است، نتیجه این اختلاف‌نظر‌ها کمبود ۱۹۵ هزار معلم در مهرماه سال ۱۳۹۹ است، از آنجا که با وجود سه‌ماه‌های متعدد ثبت و گزارش گیری اطلاعات، چنین اختلاف آمارهای منطقی به نظر نمی‌آید، لذا می‌توان دلیل ریشه‌ای این چالش بزرگ را خسلا قانون و عدم وجود چارچوب دقیق، شفاف و الزام‌آور برای تعیین میزان نیاز به منابع انسانی ذکر کرد.

این استاد دانشگاه با اشاره به اینکه نگرش سطحی و کم توجهی به حل این مسئله، نظام تأمین معلم



کشور را هم از بعد کمی و از بعد کیفی با بحران مواجه کرده است، تصریح کرد: در کنار دو بحران کمیت و کیفیت تأمین معلم، بحران سومی در زمینه بکارگیری نیروهای «طرح خرید خدمات»، «طرح برون‌سپاری»، «معلمان مدارس غیردولتی» و حتی «سرباز معلمان» و انباشت تقاضاهای استخدامی آنان در حال‌شکل گیری و رشد است؛ درحالی‌که مجلس شورای اسلامی و آموزش و پرورش درگیر مسائل استخدامی نیروهای حق‌التدریس و آموزشیاران یکبار گرفته‌شده قبل از سال ۱۳۸۸ هستند، معضل جدید دیگری در زمینه منابع انسانی در آموزش و پرورش شکل گرفته و در حال تبدیل شدن به یک بحران دیگر است. او افزود: کمبود معلم سبب شده است آموزش و پرورش علاوه بر قریب ۱۰۰ هزار نیروی باکلتیف قبل از سال ۱۳۸۸ از سال ۱۳۹۴ به جذب نیرو از طریق «طرح خریدخدمات آموزشی» و «طرح برون‌سپاری» اقدام کند و دانش آموزان تحت پوشش این دو طرح در سال ۱۳۹۴ تعداد ۱۲۰ هزار نفر بودند که در سال ۱۳۹۹ به بیش از ۶۹۶ هزار نفر افزایش یافته‌اند. با نسبت دانش آموز به معلم ۱،۵، تعداد معلمان مشمول این طرح افزایش یافته و به جمع مطالبه گران استخدام، آموزش و پرورش افزوده شده‌اند.

بنیادی بیان کرد: وضعیت نامناسب نظام پرداخت و آینده شغلی معلمان مدارس غیردولتی و یکی بودن متولی

### علمی – آموزشی

▪ **کافی نبودن نیروی انسانی در آموزش و پرورش و به ویژه کلاس‌های درس معضلی است که همچنان هم هیچ پاسخ و مسیر روشنی برای آن وجود ندارد.**



بکارگیری این افراد با نیروهای «طرح خرید خدمات آموزشی» که همان مؤسسان مدارس غیردولتی هستند، معلمان مدارس غیردولتی را نیز به جمع مطالبه گران استخدام در آموزش و پرورش افزوده که تهدید بزرگ‌تری را برای جذب و استخدام معلمان‌هی هر چه شایسته‌تر از طریق شیوه‌های علمی جذب و سنخش صلاحیت و شرایط رقابتی ایجاد کرده است.

چند روز گذشته بود که جمشید انصاری رئیس سازمان اداری و استخدامی از صدور ۱۸۶ هزار مجوز برای استخدام نیرو در وزارت آموزش و پرورش در طول چهار سال اخیر خبر داد و این اظهار شنیدنی و نشانگر کم‌توجهی این سازمان به مأموریت و وظیفه اصلی‌اش در قبال تأمین نیروی مورد نیاز آموزش و پرورش است. بنیادی در این باره اظهار کرد: مهم‌ترین سؤال در مورد صدور مجوز برای استخدام ۱۸۶ هزار نفر این است که در این چهار سال میزان کمبود نیروی انسانی در آموزش وپرورش چه تعداد بوده و چند درصد آن با صدور مجوزهای استخدامی تأمین شده است؟ با ناپایده گرفتن اختلاف ۱۰۱ تا ۱۲۰ هزار نفری آمار کمبود معلم میان مسئولان آموزش و پرورش و سازمان اداری و استخدامی، کمبود نیروی انسانی آموزش و پرورش در مهر ۹۹، ۱۹۵ هزار نفر اعلام شده است.

او افزود: این میزان کمبود معلم، بدون احتساب کمبود معلم جبران‌شده با افزایش نسبت دانش آموز به معلم و بدون لحاظ کردن قریب به ۴۶ هزار نفر معلم خرید خدمات و ۲۵ هزار نفر معلم حق‌التدریس و آموزشیار است؛ بر این مبنادر مجموع آموزش وپرورش با مجوزهای استخدامی صادر شده، در مهرماه سال جاری ۱۹۵ هزار معلم کمبود دارد؛ یعنی سازمان اداری و استخدامی از ۳۸۱ هزار نفر کمبود معلم فقط برای ۱۸۶ هزار نفر که معادل ۴۸ درصد از نیاز آموزش وپرورش مجوز استخدام نیرو صادر کرده است و ۵۲ درصد از کمبود معلم همچنان باقی است! حال این سؤال مطرح است که اگر در قبال کمبود ۳۸۳ هزار معلم، مسئولیت و وظیفه سازمان اداری و استخدامی تنها صدور ۱۸۶ هزار مجوز استخدامی است، مسئولت پاسخگویی به کمبود ۱۹۷ هزار معلم کدام سازمان است؟

**استخدام ۱۸۶ هزار معلم طی سال‌های اخیر صحت دارد؟**

در مورد صحت ۱۸۶ هزار مجوز استخدام نفر بنیادی گفت که باید توجه داشت که بر مبنای آمار رسمی وزارت آموزش وپرورش، از سال ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۸ تا تعداد ۱۱۳ هزار و ۳۶۲ هزار و نفر استخدامی آموزش و پرورش، تعداد ۴۰ هزار و ۷۲۶ نفر از طریق آزمون استخدامی (ماده ۲۸ اساسنامه دانشگاه فرهنگیان) و ۷۲ هزار و ۶۳۶ نفر از طریق دوره چهارساله دانشگاه فرهنگیان و شهید رجایی و به صورت دانشجویی متعهدخدمت استخدام شده‌اند. اگر به این تعداد ۲۵ هزار پذیرش دوره چهارساله و ۳۲ هزار از طریق آزمون استخدامی در سال ۱۳۹۹ را اضافه کنیم بازهم تعداد مجوزهای استخدامی جدید به ۱۷۰ هزار نفر می‌رسد و ۱۶ هزار نفر از عدد اعلام شده کمتر است.

کاهش کیفیت، نتیجه بدیهی کمبود معلم وروش‌های ناصحیح، ناعادلانه و غیررقابتی بکارگیری و استخدام بر مبنای سالنامه آماری مرکز آمار، نسبت دانش‌آموز به معلم در دوره ابتدایی در سال تحصیلی ۹۶–۱۳۹۵ عدد ۸۶/۲۸ بوده که در سال تحصیلی ۹۸–۱۳۹۷ افزایش ۲۳/۲۲٪ بوده که در سال تحصیلی ۹۸–۱۳۹۷ به عدد ۱۳۷/۲۳افزایش پیدای می‌کند.

بر مبنای سالنامه آماری مرکز آمار، نسبت دانش آموز به معلم در دوره ابتدایی در سال تحصیلی ۹۶–۱۳۹۵ عدد ۸۶/۲۸ بوده که در سال تحصیلی ۹۸–۱۳۹۷ به عدد ۱۳۷/۲۲افزایش پیدای می‌کند. بر مبنای همین آمار در سال تحصیلی ۹۶–۱۳۹۵ دانش‌آموزان دوره ابتدایی ۷ میلیون و ۶۲۸ هزار و ۷۶۵ نفر و تعداد معلمان شاغل در دوره ابتدایی ۶۲۸ هزار و ۲۶۵ نفر بوده است که در سال تحصیلی ۹۸–

## ویژن اتومبیلز پاریس و معرفی ۱۲۸۹ هاپیر کار؛ ابرخودرویی با سوخت بایومتان

به عنوان عضوی از زیست گازها ارزش‌های زیست محیطی بالایی دارند زیرا زیست‌گاز یک منبع تجدیدپذیر انرژی حساب می‌شود، مشابه انرژی خورشیدی و انرژی بادی. زیست‌گاز را می‌توان از زیست‌توده یا زباله‌های زیستی تولید کرد، در نتیجه سازگار با محیط زیست است.

طرح پیشنهادی برای پیشرفته‌تر در واقع حالتی هیبریدی مبتنی بایومتان دارد. در حالت مسابقه یا ریسینگ با بایومتان مایع استفاده می‌شود که وزن کمتری دارد اما در حالت رانندگی جاده از این سوخت به شکل گاز استفاده خواهد شد.

هر دو شکل این سوخت در تاکرهای پنهان زیر

شده است. این خودرو روح ابرخودروهای حاضر در مسابقات ۲۴ ساعته لاماز را هم‌را خود دارد و این حس را به مخاطب انتقال می‌دهد. در گروه طراحی ۱۷۸۹ دو راننده حرفه‌ای نیز مشارکت داشته‌اند.

**طراحی متفاوت و خاص**

۱۷۸۹ هاپیر کار در مرحله اول برای استفاده در پیست تولید شده و حضور نسخه مجاز آن در خیابان‌ها هدف دوم مجموعه را تشکیل داده است. همانطور که در

تصاویر مشاهده می‌کنید نمای ظاهری این محصول سطح بالایی از کیفیت و دقت در ارائه را هم‌را خود دارد. قوانین

**گروه علمی و آموزشی** – داخل کابین هم اوج درخشش رویکردهای مینیمال در علم طراحی صنعتی را مشاهده می‌کنید. همه چیز به ساده‌ترین شکل و البته در فناوریانه‌ترین حالت آن ارائه شده است.

ویژن اتومبیلز پاریس نام یک مجموعه طراحی خودرویی صنعتی بالا است که اولین اثر هنری خود را با نام ۱۷۸۹ هاپیر کار معرفی کرده است. هدف ویژن اتومبیلز ارائه محصولی است که در بخش زیباشناسی و همچنین تجربه رانندگی یگانگی و خاص باشد. ۱۷۸۹ هاپیر کار نیز با توجه به راهبرد مذکور طراحی

<b>یک جدول با دو شرح</b>	<b>جدول روزنامه دارای دو «شرح عادی و ویژه» است.</b> در صورت تعامیل به حل دو شرح ابتدا یکی از شرح‌ها را با مداد حل کرده و سپس با پاک کردن جواب شرح اول، به حل شرح دوم بپردازید.
--------------------------	--

<b>جدول عادی</b>	<b>افقی:</b> <p>۱- محاربه شخصی گویند که در کارهای مختلف (معمولاً فنی) وارد</p> <p>۲- عايق رطوبت یا حرارت</p> <p>۳- هنوز شاد نشده- مطابقت، سازگاری- اثر ماندگار اسناد شجریان در ماه مبارک رمضان- امربه شنبین</p> <p>۴- عقیده‌ها و اندیشه‌ها- کسی که تازه به مال و ثروت رسیده- شاه شاعرانه</p> <p>۵- شهری در استان کرمان- کریم- مقابل زمینی</p> <p>۶- چشم به‌اموال بیکران دارد- ایوان- اطراف</p> <p>۷- چهارمین تنبیر- لباس زمستانی- سرشک- ضمیر بی حضور</p> <p>۸- بروالدین است که بکوشند زمان آن را برای فرزندان خود محدود کنند</p> <p>۹- هند هیچ- کبک گوهستان- اندیشه‌ها- تولد</p> <p>۱۰- پایتخت طبیعت ایران- نوعی دوربین- خورشید</p> <p>۱۱- مرکز تبت- پرش از مانج- درخشان و نورانی</p> <p>۱۲- یوسوند لال بریزمان، کلیسای پاریس- نمایان</p> <p>۱۳- محقق‌نگاه- یوسوند- اسب چنار- ساز شاشکی</p> <p>۱۴- رسدگی و کنترل- شهر قلعه ضحاک</p> <p>۱۵- می‌سازند- توشه سفر- قابل حصول</p>
<b>عمودی:</b>	<b>افقی:</b> <p>۱- آثار دیدنی و طبیعی استان کرمانشاه که در فاصله ۱۸ کیلومتری غرب دره شهر واقع شده- میوه محبوب استوایی</p> <p>۲- اختلال تکلم در اثر ضایعه مغزی- می قند</p> <p>۳- دیوار هفت-قوت خاک‌آران</p> <p>۴- جرأت- شکست دشمن</p> <p>۵- اسب اصیل- شهری در استان خراسان شمالی- کل خستوبی</p> <p>۵- به همراه کلسیم دو ماده معدنی مهم در بدن انسان هستند که با کمک همدیگر در دندان‌ها و استخوان‌ها را می‌سازند- توشه سفر- قابل حصول</p> <p>۶- بستن- خوراک یا سفره‌ای- زینت دادن</p> <p>۷- گندم- درخت خرما- مخفف پرورش- مرگ جانکاه</p> <p>۸- تعداد افرادی که براساس قانون، در سن اشتغال قرار گرفته‌اند</p> <p>۹- عضو تیم فوتبال- قلمه گیاه- واحد مقاومت الکتریکی- مکان</p> <p>۱۰- نام خرتوانه- پسر کبکباد- دارای رفتار خشک</p> <p>۱۱- اثر مرگبار استوایی- تصدیق ادبی- جدی‌بامبارکوم (ص)</p> <p>۱۲- ارجمندی، عزت- مرکز کویا- ماده معدنی طب سنتی</p> <p>۱۳- آرزاهه نیما پویمنج- پیوهوه</p> <p>۱۴- چرخ‌تابک- رب‌البنوع صریحان</p> <p>۱۵- خوشبختی و مورد پسند- آزمایش کردن</p> <p>۱۵- اسمی که در تورات بر خداوند اطلاق شده است- سوره هفدهم</p>

<b>جدول عادی شماره ۳۵۵۶</b>	<b>حل جدول ویژه شماره ۳۵۵۶</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
<table> <tbody><tr><td>۱۵</td><td>۱۴</td><td>۱۳</td><td>۱۲</td><td>۱۱</td><td>۱۰</td><td>۹</td><td>۸</td><td>۷</td><td>۶</td><td>۵</td><td>۴</td><td>۳</td><td>۲</td><td>۱</td></tr> <tr><td>۱</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۲</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۳</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۴</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۵</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۶</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۷</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۸</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۹</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۰</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۱</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۲</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۳</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۴</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۵</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody></table>	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	۱															۲															۳															۴															۵															۶															۷															۸															۹															۱۰															۱۱															۱۲															۱۳															۱۴															۱۵															<table> <tbody><tr><td>۱۵</td><td>۱۴</td><td>۱۳</td><td>۱۲</td><td>۱۱</td><td>۱۰</td><td>۹</td><td>۸</td><td>۷</td><td>۶</td><td>۵</td><td>۴</td><td>۳</td><td>۲</td><td>۱</td></tr> <tr><td>۱</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۲</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۳</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۴</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۵</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۶</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۷</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۸</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۹</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۰</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۱</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۲</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۳</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۴</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۵</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody></table>	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	۱															۲															۳															۴															۵															۶															۷															۸															۹															۱۰															۱۱															۱۲															۱۳															۱۴															۱۵														
۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
۱																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۲																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۳																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۴																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۵																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۶																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۷																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۸																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۹																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۰																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۱																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۲																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۳																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۴																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۵																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
۱																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۲																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۳																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۴																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۵																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۶																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۷																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۸																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۹																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۰																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۱																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۲																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۳																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۴																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۵																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	

<b>جدول عادی شماره ۳۵۵۶</b>	<b>حل جدول ویژه شماره ۳۵۵۶</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
<table> <tbody><tr><td>۱۵</td><td>۱۴</td><td>۱۳</td><td>۱۲</td><td>۱۱</td><td>۱۰</td><td>۹</td><td>۸</td><td>۷</td><td>۶</td><td>۵</td><td>۴</td><td>۳</td><td>۲</td><td>۱</td></tr> <tr><td>۱</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۲</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۳</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۴</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۵</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۶</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۷</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۸</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۹</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۰</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۱</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۲</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۳</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۴</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۵</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody></table>	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	۱															۲															۳															۴															۵															۶															۷															۸															۹															۱۰															۱۱															۱۲															۱۳															۱۴															۱۵															<table> <tbody><tr><td>۱۵</td><td>۱۴</td><td>۱۳</td><td>۱۲</td><td>۱۱</td><td>۱۰</td><td>۹</td><td>۸</td><td>۷</td><td>۶</td><td>۵</td><td>۴</td><td>۳</td><td>۲</td><td>۱</td></tr> <tr><td>۱</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۲</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۳</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۴</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۵</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۶</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۷</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۸</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۹</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۰</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۱</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۲</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۳</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۴</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>۱۵</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody></table>	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	۱															۲															۳															۴															۵															۶															۷															۸															۹															۱۰															۱۱															۱۲															۱۳															۱۴															۱۵														
۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
۱																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۲																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۳																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۴																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۵																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۶																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۷																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۸																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۹																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۰																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۱																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۲																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۳																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۴																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۵																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
۱																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۲																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۳																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۴																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۵																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۶																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۷																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۸																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۹																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۰																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۱																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۲																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۳																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۴																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
۱۵																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	

**گروه علمی و آموزشی** – فناوریان یک شرکت دانش بنیان در استان البرز موفق به طراحی و تولید کابین دو منظوره وپروس کوئید ۱۹- و پاکتری سل شدند. رئیس، رئیس هیئت مدیره شرکت زال شهپر اظهار کرد: این دستگاه برپایه تحقیق و توسعه توسط این شرکت طراحی و ساخته شده و نمونه آزمایشگاهی تولید و در حال گذراندن تست‌های بالینی جهت گرفتن مجوز از اداره بهداشت و درمان است.

او درباره مشخصات این دستگاه توضیح داد: این میسستم با به‌ساخته رساندن میزان ناراحتی برای کادر درمان به‌دلیل عدم نیاز به پوشیدن تجهیزات محافظت شخصی و دارا بودن فیلتر UV پس از هر بار مصرف و استفاده از عملکرد دوگانه فشان مثبت و منفی دارای ویژگی‌های بسیار ارزشمندی برای مراکز درمانی و بیمارستانی کشور است.

رئیس هیئت مدیره این شرکت فناوری بسایان اینکه این دستگاه دارای عملکرد دوگانه است، تصریح کرد: در یک حالت بیمار داخل کابین قرار گرفته و با تنظیم فشار منفی دستگاه‌های مخصوص مقوم به مواد شیمیایی نیز داخل کابین شده و پزشک در خارج کابین اقدام به نمونه گیری می‌کند و برعکس در حالت دوم پزشک در داخل کابین قرار گرفته و بیمار خارج از کابین

**گروه علمی و آموزشی** – با ترکیب نانولوله‌ها و نخ، می‌توان منسوجاتی تولید کرد که قابلیت خنک‌کردن دارند و برای فصل گرما مناسب هستند. گروهی از محققان دانشگاه ایالتی کارولینای شمالی، موفق به ارائه منسوجات هوشمند شده‌اند. آن‌ها ماده اعطلاف‌پذیر جدیدی ساختند که دارای خواص ترموالکتریک است و می‌توانند اختلاف دما را به برق و بالعکس تبدیل کند. کونیا چاتر‌جی، از محققان علوم الیایم، در پیروم در کتی خود این سؤال را مطرح کرد که آیا می‌توان الیاف را با مواد ترموالکتریک ترکیب کرد؟ چگونه چنین کاری امکان‌پذیر است؟

مواد ترموالکتریک فعلی بسیار سنگین و شکننده هستند به طوری که از آن‌ها می‌توان برای تولید اجسام بزرگ استفاده کرد.اما برای تولید لباس مناسب نیستند. این گروه تحقیقاتی از نانولوله‌های کربنی برای این کار استفاده کردند چرا که نانولوله‌های کربنی دارای پتانسیل بالایی هستند و می‌توانند با الیاف نخ‌ها را می‌توانند نیز به پردازش قابل توجهی

## اقتصاد کیش

۱۳۹۷ تعداد دانش آموزان به بیش از ۸ میلیون نفر افزایش می‌یابد، اما در کمال تعجب تعداد معلمان به ۲۴۹ هزار و ۲۸۲ نفر کاهش می‌یابد؛ یعنی با افزایش ۴۲۰ هزار نفری دانش آموزان، تعداد معلمان نه تنها افزایش نمی‌یابد بلکه ۱۵ هزار و ۷۷۵ نفر نیز کاهش می‌یابد. نتیجه این کمبود معلم، افزایش تراکم کلاس‌ها بالاتر از نرم و استاندارد تعیین شده و کاهش کیفیت تعلیم و تربیت است.

**نگرش مقطعی و کوتاه‌مدت، آفت برنام‌ریزی راهبردی منابع انسانی**

بررسی عملکرد آموزش و پرورش، سازمان اداری و استخدامی و مجلس شورای اسلامی در تأمین منابع انسانی آموزش و پرورش نشان می‌دهد، خلأ برنامه‌ریزی منابع انسانی، بکارگیری بی‌برنامه نیرو در آستانه سال تحصیلی، نگرش‌های کوتاه‌مدت و اقدام برای پاسخگویی به بخشی از مطالبات استخدامی فارغ‌التحصیلان یکبار، ضعیف و ناقص قوانین موجود و عدم رعایت قوانین و چارچوب‌های مصوب دلایل اصلی استخدام ناصحیح در این زمینه از نیروهای استخدامی ۱۰ سال گذشته هستند.
اسین رویه‌های ناصحیح آنچنان مجلس و دولت را منفعل و درگیر کرده‌اند که با الحاق و اصلاح بیش از ۱۰ مرتبه‌ای قانون تعیین تکلیف استخدامی معلمان حق‌التدریس و… نه تنها تکلیف آن‌ها معین نشده است و در طی این ۱۰ سال به شکل بالاتکلیف در کلاس‌های مدارس حضور داشته و دارند، بلکه دایره افراد تعیین تکلیف نشده و متقاضی تعیین تکلیف، آن‌قدر گسترده شده است که علاوه بر معلمان خرید خدمات و برون‌سپاری، سرباز معلمان و معلمان مدارس غیردولتی نیز به این مجموعه اضافه شده‌اند.

بر این اساس ضرورت دارد نمایندگان مجلس قبل از آنکه تلاش خود را برای تعیین تکلیف زیره‌هایی که عموماً به شیوه‌های ناصحیح غیررقابتی و بدون سنخش صلاحیت و به صورت اضطراری وارد آموزش و پرورش شده‌اند، صرف‌کنند، ابتدا تکلیف شیوه‌های دقیق و عملیاتی جذب، تأمین و تربیت معلمان و منابع انسانی هر چه شایسته‌تر در سال‌های بعد را معین کنند. بدیهی است عدم تصویب شیوه‌های علمی، بهینه و قابل اجرا همچنان حالت‌های اضطرار و بحرانی همانند ۱۰ سال گذشته را به آموزش و پرورش تحمیل خواهد کرد و مجلس و آموزش و پرورش در موضع